

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Zhodnocení hospodaření příspěvkové organizace obce v oblasti vzdělávání  
Financial Management Evaluation of Municipal Allowance Organization in  
Education Field

Student: Jana Hejhalová

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Eva Marečková, Ph. D

Ostrava 2018

VŠB - Technická univerzita Ostrava  
Ekonomická fakulta  
Katedra veřejné ekonomiky

## Zadání bakalářské práce

Student: **Jana Hejhalová**  
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa  
Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa  
Téma: Zhodnocení hospodaření příspěvkové organizace obce v oblasti  
vzdělávání  
Financial Management Evaluation of Municipal Allowance Organization  
in Education Field

Jazyk vypracování: čeština

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
2. Hospodaření příspěvkových organizací
3. Charakteristika a analýza hospodaření vybrané příspěvkové organizace
4. Zhodnocení hospodaření vybrané příspěvkové organizace
5. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratek

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Seznam příloh

Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

MORÁVEK, Zdeněk a Danuše PROKŮPKOVÁ. *Příspěvkové organizace 2016-2017*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2016. ISBN 978-80-7552-310-5.

REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. ISBN 978-80-248-4028-4.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Eva Marečková, Ph.D.**

Datum zadání: 24.11.2017

Datum odevzdání: 11.05.2018



doc. Ing. Petr Tománek, CSc.  
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Zdeněk Zmeškal  
děkan fakulty

„Prohlašuji, že jsem celou práci, včetně všech příloh, vypracovala samostatně“.

V Kelči dne 10.5.2018

  
.....

Jana Hejhalová

## Obsah

1	ÚVOD .....	5
2	HOSPODAŘENÍ PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ .....	6
2.1	NEZISKOVÉ ORGANIZACE .....	6
2.1.1	Kritéria členění neziskových organizací .....	7
2.2	PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE .....	9
2.3	PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE STÁTU .....	9
2.4	PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE ÚZEMNÍCH SAMOSPRÁVNÝCH CELKŮ ....	10
2.5	HOSPODAŘENÍ PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ ÚZEMNÍCH SAMOSPRÁVNÝCH CELKŮ .....	11
2.6	ÚČETNICTVÍ PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ ÚZEMNÍCH SAMOSPRÁVNÝCH CELKŮ .....	14
2.6.1	Aktiva.....	15
2.6.2	Pasiva .....	18
2.6.3	Účetní závěrka.....	19
3	CHARAKTERISTIKA A ANALÝZA HOPOSDAŘENÍ VYBRANÉ PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE .....	22
3.1	Obecné informace o příspěvkové organizaci.....	22
3.2	Hlavní činnost a doplňková činnost.....	23
3.3	Statutární orgán a zaměstnanci .....	24
3.4	Analýza roku 2012.....	25
3.5	Analýza roku 2013.....	27
3.6	Analýza roku 2014.....	30
3.7	Analýza roku 2015.....	33
3.8	Analýza roku 2016.....	36
4	ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ VYBRANÉ PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE.....	40
4.1	Zhodnocení nákladů hlavní činnosti .....	40
4.2	Zhodnocení nákladů doplňkové činnosti .....	41

4.3	Zhodnocení výnosů hlavní činnosti .....	42
4.4	Zhodnocení výnosů doplňkové činnosti .....	43
4.5	Zhodnocení fondů .....	43
4.6	Zhodnocení výsledků hospodaření .....	46
5	ZÁVĚR .....	48

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

SEZNAM ZKRATEK

PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

SEZNAM PŘÍLOH

PŘÍLOHY

# 1 ÚVOD

Tato bakalářská práce se zabývá hospodařením příspěvkové organizace v oblasti vzdělávání. Příspěvkové organizace řadíme mezi neziskové organizace. Jejich cílem není dosažení zisku, ale vyrovnaný rozpočet. Příspěvkové organizace své služby poskytují bezplatně nebo za velmi nízké ceny, proto jsou zcela závislé na svém zřizovateli.

Tato bakalářské práce je zaměřená na konkrétní Základní školu Kelč, okres Vsetín. Škola je financována Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy prostřednictvím Zlínského kraje a zřizovatele města Kelč.

Cílem bakalářské práce je analyzovat a zhodnotit hospodaření Základní školy Kelč, okres Vsetín.

Bakalářská práce bude rozdělena do tří kapitol, úvodu a závěru. První kapitola bude teoretická. V úvodu této kapitoly budou stručně popsány neziskové organizace a jejich rozdělení. Podrobněji bude zaměřena na příspěvkové organizace územních samosprávných celků a na jejich hospodaření a účetnictví.

Druhá kapitola se bude věnovat přímo konkrétní příspěvkové organizaci. V úvodu této budou popsány základní údaje a obecné informace o příspěvkové organizaci. Bude zde popsána hlavní činnost a doplňková činnost základní školy Kelč, její statutární orgány a zaměstnanci. Další část kapitoly se zaměří na analýzu hospodaření organizace v jednotlivých letech sledovaného období, tedy za roky (2012 až 2016).

Ve třetí kapitole bude provedeno zhodnocení hospodaření této konkrétní příspěvkové organizace.

## 2 HOSPODAŘENÍ PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ

V této kapitole jsou popsány neziskové organizace, za jakým účelem jsou zakládány a jaké organizace řadíme mezi neziskové organizace. V další části kapitoly je charakterizováno národní hospodářství, jeho dělení na tržní a netržní sektor. V kapitole jsou také definována různá kritéria členění pro neziskové organizace. Dále jsou popisovány příspěvkové organizace státu, hlavně však příspěvkové organizace územních samosprávných celků (dále jen „ÚSC“), hospodaření příspěvkové organizace ÚSC vč. fondů, se kterými mohou příspěvkové organizace hospodařit. V další části kapitoly je vymezeno účetnictví příspěvkových organizací ÚSC, rozdělení na aktiva a pasiva. V závěru této kapitoly je zmíněna účetní závěrka.

### 2.1 NEZISKOVÉ ORGANIZACE

Neziskové organizace jsou součástí neziskového sektoru. Charakteristika neziskových organizací není v české literatuře jednoznačně definována.<sup>1</sup>

Neziskové jsou organizace, které nejsou zakládány za účelem podnikání, ale o jejichž činnost je jiný zájem, ať už státu, společnosti nebo určité skupiny lidí. Jsou založeny za účelem provozování činnosti ve prospěch toho, kdo má zájem na jejich zřízení. U neziskových organizací je kladen důraz na výsledky hlavního poslání než na zisk. Tyto organizace nemusí být vždy neziskové, i když nejsou zřízeny proto, aby zisku dosahovaly. Mezi neziskové organizace jsou zařazeny i obce, kraje a státní fondy, u kterých převažuje charakter veřejné správy a služby, nelze však vyloučit ani činnosti podnikatelského charakteru. Obchodní společnosti a družstva, zákon o daních z příjmů vylučuje z okruhu neziskových organizací. Neziskové organizace mají svého zřizovatele, jsou založeny na základě právních předpisů a podléhají registraci na místech, které jim určuje zákon.<sup>2</sup>

Národní hospodářství se dělí na ziskový (tržní sektor) a neziskový (netržní sektor). Primárním cílem u ziskového sektoru je dosažení zisku prostřednictvím statků prodávaných za tržní cenu. V neziskovém sektoru jsou organizace zakládány z jiných důvodů

---

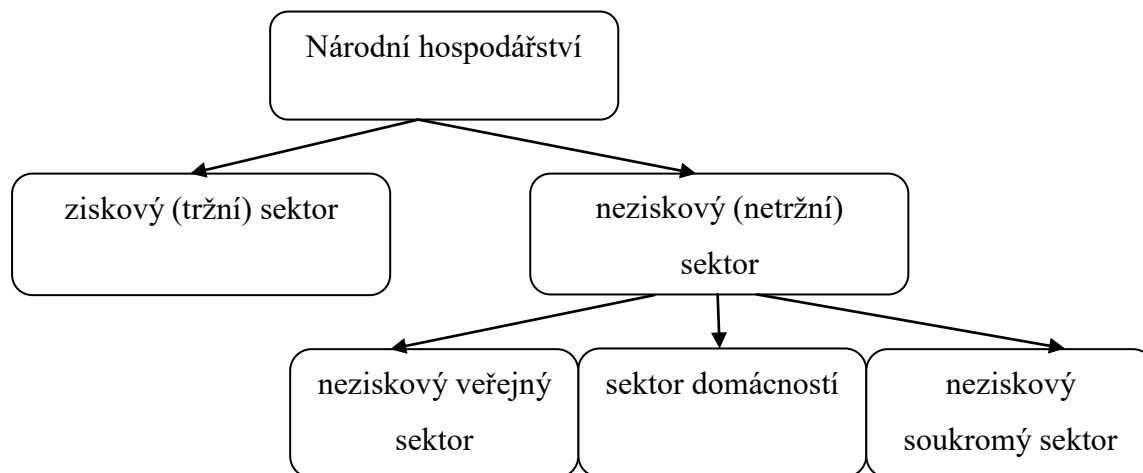
<sup>1</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

<sup>2</sup> MERIČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 11. Akt. vyd. Olomouc: ANAG, 2011. 254 s. ISBN 978-80-7263-675-4.



než ziskových. Tento netržní sektor se dělí na neziskový veřejný sektor, neziskový soukromý sektor a sektor domácností.<sup>3</sup> Rozdělení je znázorněno v obr. 2.1.

Obrázek 2.1. Členění národního hospodářství podle principu financování



Zdroj: Rektořík (2010, s. 13).

### 2.1.1 Kritéria členění neziskových organizací

Podle *kritéria zakladatele* se člení neziskové organizace na:

- veřejnoprávními organizacemi se nazývají některé organizace, založené veřejnou správou (ministerstvo, ústřední úřad státní správy), nebo samosprávou (obec, magistrát, kraj)
- soukromoprávními organizacemi jsou organizace založené soukromou fyzickou nebo právnickou osobou (mohou zakládat organizaci i společně)
- veřejnoprávní instituce – výkon účelu veřejné služby je dán jako povinnost ze zákona (příkladně veřejná vysoká škola).<sup>4</sup>

„Podle *kritéria globálního charakteru poslání* se člení neziskové organizace na:

- organizace veřejně prospěšné, které jsou založeny za účelem poslání spočívajícím v produkci veřejných smíšených statků, které uspokojují potřeby veřejnosti – společnosti (příkladně charita, ekologie, zdravotnictví, vzdělávání, veřejná správa),
- organizace vzájemně prospěšné, které jsou založeny za účelem vzájemné podpory skupin občanů (i právnických osob), které jsou spjaty společným zájmem.

<sup>3</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

<sup>4</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

Jejich posláním je tedy uspokojování svých vlastních zájmů a veřejná správa dbá, aby se jednalo o takové zájmy, které jsou ve vztahu k veřejnosti korektní, tedy neodporují zájmům druhých občanů a právnických osob. Jde například o realizaci aktivit v kultuře, konfesních a profesních zájmů, ochrany zájmů skupin atd.“<sup>5</sup>

*„Podle kritéria právně organizační normy se člení neziskové organizace na:*

- organizace založené podle zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů“,
- organizace založené podle ostatních zákonů platných pro neziskové organizace“<sup>6</sup>

*Podle kritéria financování se člení neziskové organizace:*

- které jsou zcela financované z veřejných rozpočtů, patří mezi ně (organizační složky státu a územních celků,
- příspěvkové organizace (dále jen „POR“), spolky, církve a náboženské společnosti, politické strany a hnutí jsou organizace, které jsou z části financovány z veřejných rozpočtů,
- organizace financované z různých zdrojů (dary, sbírky, sponzoring, granty, vlastní činnost),
- organizace financované především z výsledků realizace svého poslání.<sup>7</sup>

*„Kritérium charakteristiky realizovaných činností - ve vztahu k uvedeným skutečnostem lze neziskové organizace charakterizovat znaky:*

- *společnými pro všechny typy neziskových organizací:*
  - jsou právnickými osobami (s výjimkou organizačních složek),
  - nejsou založeny za účelem podnikání,
  - nejsou založeny za účelem produkce zisku,
  - uspokojují konkrétní potřeby občanů a komunit,
  - mohou, ale nemusí být financovány z veřejných rozpočtů,
- *společnými jen pro soukromé neziskové organizace*

---

<sup>5</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 40 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

<sup>6</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 41 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

<sup>7</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

- mají ze zákona povolenu svoji autonomii ve vztahu k vnějšímu okolí,
- členství v těchto organizacích je realizováno výhradně na principu dobrovolnosti (s výjimkou některých profesních komor),
- vytváří většinou neformální struktury sympatizantům, ale vždy v rámci legislativy, podle kterých byly založeny a podle které realizují svoji činnost.“<sup>8</sup>

## 2.2 PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

*„Příspěvkové organizace působí zejména v oblasti školství, zdravotnictví, sociální péče, kultury a dalších. Jelikož své služby poskytují bezplatně nebo za cenu nižší, než jsou skutečné ceny, nelze jejich činnost provozovat na principu samofinancování. Se souhlasem zřizovatele mohou provozovat i doplňkovou činnost.“<sup>9</sup>*

Základním posláním POR je poskytování veřejných služeb, které podléhají státu, krajům nebo obcím. Z hlediska spotřeby se jedná o služby v pojetí smíšených statků, které zahrnují potřeby veřejného sektoru. POR se řídí zvláštními právními předpisy, které upravují podmínky jejich vzniku, zániku, organizace, hospodaření, financování, výkaznictví a vztahy se zřizovatelem.<sup>10</sup>

## 2.3 PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE STÁTU

POR státu je zřízena některým ústředním orgánem státní správy a je právnickou osobou. Zřizovatelem je stát.

Základními právními předpisy:

- zákon č. 218/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů,
- zákon č. 219/2000 Sb. o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích.

<sup>8</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 41 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

<sup>9</sup> OTRUSINOVÁ, Milana. *Hospodaření nepodnikatelských organizací: studijní pomůcka pro distanční studium*. 1. Vydání, Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2009, 132 s. ISBN 978-80-7318-789-7

<sup>10</sup> VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. 189s. ISBN 978-80-248-4028

POR státu vykonává hlavní činnost definovanou zvláštním zákonem nebo zřizovací listinou, a může být vykonávána za úplatu. POR hospodaří s prostředky přijatými ze státního rozpočtu v rámci finančních vztahů stanovených zřizovatelem. Dále hospodaří s prostředky získanými v oblasti hlavní činnosti, ze svých fondů, s peněžitými dary od právnických a fyzických osob, z rozpočtu Evropské unie, s prostředky získaných ze zahraničí, s prostředky získaných jinou činností. POR nemůže bez souhlasu státu zaniknout, stát za ni přebírá zodpovědnost a ručí za její závazky. Vlastníkem veškerého jejího majetku je stát, tudíž hospodaří s majetkem České republiky. Veškerý nabytý majetek státní POR, ať už pořízený, vytvořený vlastní činností je majetkem státu. Státní POR mohou s daným majetkem hospodařit. Státní POR nesmějí poskytovat a přijímat půjčky a úvěry. Veškeré prostředky státní POR jsou prostředky státu. Státní POR jsou například různé výzkumné ústavy, vědecká pracoviště, státní fondy aj.<sup>11</sup>

## **2.4 PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE ÚZEMNÍCH SAMOSPRÁVNÝCH CELKŮ**

*„POR je právnickou osobou veřejného práva, resp. vzniká (a zaniká) rozhodnutím zřizovatele. Obec je při rozhodování o zřízení POR vázána tím, že účelem zřízení POR mohou být pouze takové činnosti a záležitosti, které spadají do samotné působnosti zřizovatele – územního samosprávného celku. POR svěřuje zřizovatel k hospodaření svůj majetek a vymezuje rozsah těch svých vlastnických práv, jejichž výkon na organizaci přenáší z důvodu zajištění řádného hospodaření s majetkem, a to k účelům, které jsou zřizovací listinou vymezeny jako předmět činnosti související s účelem zřízení, případně zřizovatelem povoleny jako činnosti doplňkové.“<sup>12</sup>*

POR územních samosprávných celků, tedy obcí, krajů a hlavního města Prahy, jsou zřizovány dle § 27 zákona o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů pro takové činnosti v působnosti územně samosprávného celku, které jsou zpravidla neziskové a jejichž rozsah, struktura a složitost vyžaduje samostatnou právní subjektivitu.

Základními právními předpisy:

- zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů,

---

<sup>11</sup> VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. 189. ISBN 978-80-248-4028

<sup>12</sup> Kolektiv autorů. *Meritum – příspěvkové organizace 2011*. Praha: Wolters kluwer ČR, a.s., 2011. 6s. ISBN 978-80-7357-626-4

- zákon č. 129/2000 Sb., o krajích, ve znění pozdějších předpisů,
- zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů, (dále jen „zákon o obcích“),
- zákon č. 131/2000 Sb., o hlavním městě Praze, ve znění pozdějších předpisů.

POR ÚSC zajišťují poskytování smíšených veřejných statků, v oblasti kultury, zdravotnictví, školství, dopravy a sociální oblasti pro obyvatele na obecní nebo regionální úrovni. O zřízení příspěvkové organizace na úrovni samosprávy rozhoduje zastupitelstvo příslušného územně samosprávného celku, a to zpravidla na dobu neurčitou. POR má 15 dnů ode dne, kdy organizace vznikla na zápis do obchodního rejstříku, návrh na zápis podává její zřizovatel. Stejnou dobu má zřizovatel na oznámení Ústřednímu věstníku České republiky, jehož vydavatelem je Ministerstvo spravedlnosti.

## **2.5 HOSPODAŘENÍ PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ ÚZEMNÍCH SAMOSPRÁVNÝCH CELKŮ**

*„Příspěvková organizace sestavuje rozpočet a střednědobý výhled rozpočtu, které schvaluje její zřizovatel. Rozpočet je plán výnosů a nákladů na rozpočtový rok, jímž se řídí financování činnosti příspěvkové organizace. Střednědobý výhled rozpočtu je plán výnosů a nákladů na nejméně 2 roky následující po roce, na který je sestavován rozpočet a obsahuje předpokládané náklady a výnosy v jednotlivých letech. Příspěvková organizace hospodáří s peněžními prostředky získanými vlastní činností a s peněžními prostředky přijatými z rozpočtu svého zřizovatele (příspěvek je stanoven zpravidla v návaznosti na výkony nebo jiná kritéria potřeb). Dále hospodáří s prostředky svých fondů, s peněžitými dary od fyzických a právnických osob, včetně peněžních prostředků poskytnutých z Národního fondu*

*a ze zahraničí. “<sup>13</sup>*

Zjednodušené schéma rozpočtu vidíme v tabulce č. 2.1. Obdobnou strukturu však může mít i výkaz zisku a ztráty (viz kapitola 2.6.3, tabulka 2.3).

---

<sup>13</sup> § 28 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.

Tabulka 2.1 Rozpočet (zjednodušené schéma)

NÁKLADY	VÝNOSY
<ul style="list-style-type: none"> <li>- pronájem (odpisy) nebytových prostor</li> <li>- odpisy státních samostatných movitých věcí</li> <li>- platy zaměstnanců</li> <li>- sociální a zdravotní pojištění hrazené organizací</li> <li>- náklady a elektrickou energii, teplo, vodu</li> <li>- náklady na opravy a údržbu majetku</li> <li>- ostatní provozní náklady (drobný majetek, poštovné ...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- příspěvky od zřizovatele</li> <li>- výnosy z vlastní činnosti</li> <li>- peněžní dary od fyzických a právnických osob</li> <li>- čerpání vlastních fondů účetní jednotky</li> </ul>

Zdroj: Vyhláška č. 410/2009 Sb. příloha č. 2 - vlastní zpracování, 2018.

*„Vymezení hlavního účelu a tomu odpovídajícího předmětu činnosti, tedy hlavní činnost, příspěvkové organizace stanovuje zřizovatel ve zřizovací listině, ve které může rovněž vymezit okruhy doplňkové činnosti.“<sup>14</sup>*

V případě, že POR použije finanční prostředky v rozporu se stanoveným účelem, převede do fondu více finančních prostředků, než stanovuje zákon nebo vnitřní předpis, použije své provozní prostředky místo prostředků z peněžních fondů, překročí stanovený limit na platy, neprovede odvod zřizovateli dle zákona, může být POR nařízeno vrácení finančních prostředků zřizovateli nebo poskytovateli finančních prostředků. Může být také vyměřeno penále, na které POR použije finanční prostředky z rezervního fondu.

Vymezení hlavní činnosti, pro kterou se POR zřizuje, musí odpovídat rámci samotné působnosti obce. Ve zřizovací listině je vhodné formulovat hlavní činnost, tak aby měla obecnou povahu a vystihovala podstatu a základní smysl činnosti organizace. V případě, že se jedná např. o školu to není tak složité, zde je zřejmé jaká bude hlavní činnost organizace.<sup>15</sup>

Doplňková činnost by měla navazovat na hlavní účel příspěvkové organizace. Doplňková činnost nesmí nikdy dostat přednost před činností hlavní, i kdyby byla ekonomicky výhodnější. Tato činnost může vykazovat zisk. Tento zisk může být použit jen ve prospěch hlavní činnosti, nebo pro něj zřizovatel může najít jiné využití. Pokud by doplňková činnost

<sup>14</sup> § 28 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.

<sup>15</sup> Kolektiv autorů. *Meritum – příspěvkové organizace 2011*. Praha: Wolters kluwer ČR, a.s., 2011. 324s. ISBN 978-80-7357-626-4

delší dobu vykazovala ztrátu, musí být zrušena. Ze zákona se musí sledovat hospodaření doplňkové a hlavní činnosti odděleně. Pokud by POR vykazovala zlepšený výsledek hospodaření, může tento zisk rozdělit do fondu odměn nebo do rezervního fondu. POR ÚSC vytváří kromě těchto dvou fondů ještě fond investiční a fond kulturních a sociálních potřeb.

**Fond odměn** se tvoří ze zlepšeného výsledku hospodaření předcházejícího období, který zbude po úhradě ztráty minulých let. Jeho výše je však limitována. Nesmí činit více než 80% zlepšeného výsledku hospodaření a ne více než 80% stanoveného nebo přípustného objemu prostředků na platy. Minimální přiděl do fondu není stanoven. Tvorba fondu odměn tedy není povinná, záleží na zřizovateli, jak rozhodne.

Z fondu odměn se hradí odměny zaměstnancům. Přednostně je z něj hrazeno případné překročení prostředků na platy. Jiné čerpání fondu není možné. Případné odměny z fondu odměn jsou mzdovým nákladem a podléhají zdanění. Z fondu nelze čerpat částky na úhradu pojistného na zdravotní a sociální pojištění, které se vztahuje k platům hrazeným z fondů odměn. Tyto zvýšené náklady jsou stále provozním nákladem, který může být případně vyrovnán z rezervního fondu.<sup>16</sup>

**Rezervní fond** je tvořen z lepšího výsledku hospodaření organizace, z peněžitých darů a z nespotřebovaných dotací spolufinancovaných Evropskou unií, které se převádějí do fondu k 31.12. a čerpají v dalších letech. Zlepšený hospodářský výsledek je tvořen, pokud skutečné výnosy spolu s přijatými prostředky přesahují provozní náklady. Výši hospodářského výsledku a přiděl do fondu schvaluje zřizovatel.<sup>17</sup>

Rezervní fond může být použit ke zkvalitnění činnosti, rozšíření možností organizace nebo k časovému překlenutí rozdílů mezi výnosy a náklady, k úhradě případných sankcí za porušení rozpočtové kázně, k úhradě zhoršeného hospodářského výsledku z minulých let.<sup>18</sup>

**Fond investic** slouží ke krytí investičních potřeb, pořízení technického zhodnocení hmotného a nehmotného dlouhodobého i krátkodobého majetku. Jeho hlavní zdroje tvoří odpisy z hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku, které jsou kryty provozními příjmy a prováděny podle zřizovatelem schváleného odpisového plánu. Dále jsou zdrojem příspěvky na investice ze státního fondu, investiční dotace od zřizovatele, prostředky z prodeje

---

<sup>16</sup> MORÁVEK, Zdeněk a Danuše PROKÚPKOVÁ. *Příspěvkové organizace 2016-2017*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2016.328s. ISBN 978-80-7552-310-5.

<sup>17</sup> VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017.189s. ISBN 978-80-248-4028

<sup>18</sup> VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017.189s. ISBN 978-80-248-4028

dlouhodobého hmotného majetku, který POR vlastní, dary od jiných subjektů. Do fondu investic může být převeden, po schválení zřizovatelem, přiděl financí z rezervního fondu.<sup>19</sup>

Finanční prostředky investičního fondu lze použít na investiční výdaje, nikoliv na provozní, výjimku tvoří financování údržby a oprav majetku. Fond investic je používán k financování pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, k úhradě investičních úvěrů a půjček, k odvodu do rozpočtu zřizovatele, pokud byl založen, a k posílení zdrojů k financování údržby a oprav majetku.<sup>20</sup>

**Fond kulturních a sociálních potřeb** je tvořen základním přidělem do fondu 2 % z ročního objemu nákladů zaúčtovaných na platy a náhrady platů, mezd, odměn. Odvod do fondu není tvořen z dohod o provedení práce a dohod o pracovní činnosti. Dalšími zdroji fondu kulturních a sociálních potřeb jsou (dále jen „FKSP“) příjmy z náhrad škod a pojistných plnění pojišťovny vztahující se k majetku pořízenému z FKSP, z peněžních darů a jiných darů určených do fondu a také z příjmů za pronájem rekreačních a sportovních zařízení, na jejichž provoz se přispívá z FKSP. POR pro FKSP vede samostatný bankovní účet.<sup>21</sup>

Čerpání z FKSP je stanoveno sestaveným a schváleným rozpočtem POR. POR mají způsob čerpání nastaven ve vnitřní směrnici. Prostředky z fondu se použijí jako příspěvek na provoz zařízení, která slouží ke kulturnímu a sociálnímu rozvoji zaměstnanců, k pořízení hmotného majetku, který slouží ke kulturním a sociálním potřebám zaměstnanců, na půjčky na bytové účely, příspěvek na závodní stravování zaměstnanců, příspěvek na dovolenou, rekreaci včetně lázeňských pobytů a rehabilitaci, příspěvek na kulturu, vzdělání, tělovýchovu a sport, sociální výpomoci a půjčky, příspěvky na soukromé životní, penzijní připojištění a doplňkové penzijní spoření, příspěvek odborové organizaci. Dále lze z fondu poskytnout věcné a peněžní dary při pracovních a životních výročích, při prvním odchodu do důchodu a jiné dary.<sup>22</sup>

## 2.6 ÚČETNICTVÍ PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ ÚZEMNÍCH SAMOSPRÁVNÝCH CELKŮ

Základními předpisy upravujícími účetnictví POR jsou zejména:

<sup>19</sup> VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017.189s. ISBN 978-80-248-4028

<sup>20</sup> VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017.189s. ISBN 978-80-248-4028

<sup>21</sup> VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017.189s. ISBN 978-80-248-4028

<sup>22</sup> VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017.189s. ISBN 978-80-248-4028



- zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“),
- vyhláška č. 410/2009 Sb., se kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané jednotky, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „prováděcí vyhláška k zákonu o účetnictví“),
- vyhláška č. 383/2009 Sb., o účetních záznamech v technické formě vybraných účetních jednotek a jejich předávání do centrálního systému účetních informací státu a požadavcích na technické a smíšené formy účetních záznamů (technická vyhláška o účetních záznamech), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „technická vyhláška o účetních záznamech“),
- vyhláška č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „vyhláška o inventarizaci“),
- vyhláška č. 220/2013 Sb., o požadavcích na schvalování účetních závěrek některých vybraných účetních jednotek (dále jen „vyhláška o požadavcích na schvalování účetních závěrek“).<sup>23</sup>

POR jsou podle § 1 odst. 3 zákona o účetnictví, rovněž povinny při vedení účetnictví dodržovat České účetní standardy č. 701 až č. 710.<sup>24</sup>

POR účtují o stavu a pohybu aktiv a pasiv, o nákladech, výnosech a výsledku hospodaření. Účetním obdobím je kalendářní rok nebo se uplatní hospodářský rok, který začíná prvním dnem jiného měsíce než ledna. POR vedou účetnictví v plném rozsahu, pokud jim však zřizovatel povolí, mohou vést účetnictví ve zjednodušeném rozsahu. Jejich povinností je vést účetnictví od prvního dne vzniku POR až do posledního dne, kterým zanikají.<sup>25</sup>

### 2.6.1 Aktiva

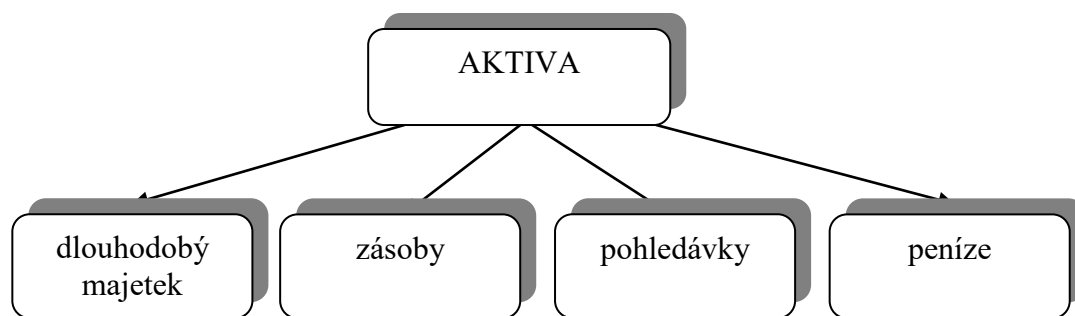
Aktiva představují souhrn věcí, peněz a pohledávek. Jedná se o položky, které jsou výsledkem činnosti minulých let. Základní přehled aktiv uvádí obrázek č. 2.2. Aktiva jsou součástí rozvahy (viz kapitola 2.6.3, tabulka 2.2)

<sup>23</sup> VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017.189s. ISBN 978-80-248-4028

<sup>24</sup> VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017.189s. ISBN 978-80-248-4028

<sup>25</sup> Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů

Obrázek 2.2. Struktura aktiv



Zdroj: vlastní zpracování, 2018.

### ***Dlouhodobý majetek***

Dlouhodobým majetkem je zpravidla majetek, jehož použitelnost je delší než jeden rok. Do dlouhodobého majetku patří dlouhodobý nehmotný majetek, dlouhodobý hmotný majetek, dlouhodobý finanční majetek. Hmotný majetek se dále člení na movitý a nemovitý. Ve většině případů pořizuje POR majetek dodavatelským způsobem, není ale vyloučeno ani pořízení majetku darováním, děděním, vlastní činností nebo bezúplatným nabytím.<sup>26</sup>

Oceňování majetku se uskutečňuje pomocí pořizovací ceny, vlastních nákladů a reprodukční pořizovací ceny, reálné hodnoty a metody oceňování ve výši jedné koruny. Soubor majetku se oceňuje součtem pořizovacích cen nebo reprodukčních cen všech věcí, které tvoří soubor majetku. Pokud není známá cena majetku, oceňuje se ve výši jedné koruny. Ocenění dlouhodobého majetku se zvyšuje o technické zhodnocení, pokud náklady na něj přesáhnou za rok 40 tisíc korun u dlouhodobého hmotného majetku a 60 tisíc korun u dlouhodobého nehmotného majetku. Pokud technické zhodnocení dosáhne této výše, hradí se z prostředků stanovených na pořizování dlouhodobého majetku. Pokud však stanovené výše nedosáhne, účtuje se přímo do nákladů.

K vyřazení majetku dochází jeho prodejem, likvidací v důsledku opotřebení, škodou nebo bezúplatným převodem.

Opotřebení dlouhodobého majetku má za důsledek snížení jeho použitelnosti a tím i jeho hodnoty. Snížení hodnoty majetku vznikají účetní jednotce náklady. Snížením hodnoty majetku je vyjádřeno rozvahově formou opravek k ceně dlouhodobého majetku. Vznik nákladů je vyjádřen výsledkově formou odpisů dlouhodobého majetku, které vyjadřují odhad opotřebení majetku.

<sup>26</sup> NOVÁKOVÁ, Štěpánka. *Účetnictví příspěvkových organizací od 1. 1. 2011*. 1 vyd. Praha: INTES, 2010. 186 s. ISBN 978-80-904560-0-6.

Účetní jednotka si podle odpisového plánu sama stanoví výši odpisů v souladu s pravidly odpisování.<sup>27</sup>

Při prodeji majetku u příspěvkových organizací celkem musí o možné tvorbě zdrojů z investičního fondu z výnosů z prodeje majetku rozhodnout zřizovatel.

### **Zásoby**

Zásoby představují oběžný majetek. Zásoby mohou být při nákupu dány přímo do spotřeby nebo na sklad. Zásobou mohou být vyrobeny vlastní činností nebo jsou nakoupeny. Pod zásobami si evidujeme zboží a materiál. Zbožím rozumíme majetek movitý a nemovitý, který je nakupován za účelem prodeje, popřípadě výrobky vlastní výroby převzaté do vlastních prodejen. Materiál dělíme na suroviny, pomocné látky, provozní látky, náhradní díly, obaly a obalové materiály. Zásobami vlastní výroby je nedokončená výroba, polotovary vlastní výroby, výrobky a zvířata. O nedokončené výrobě, polotovarech a výrobcích účtují příspěvkové organizace s doplňkovou činností. Prodej zboží může být součástí hlavní činnosti, tak i činnosti doplňkové.<sup>28</sup>

Pořízení zásob oceňujeme více způsoby. Oceňování zásob pořizovací cenou se oceňují zásoby nakoupené, včetně všech nákladů, které s pořízením zásoby souvisí. Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, kde je sestavena kalkulace. Reprodukční pořizovací cena se používá u zásob převedených u osobního vlastnictví a u přijatých darů. U zásob nastává situace, že byly nakoupeny za různé ceny. Proto se používá metoda FIFO (first in first out), která při vyskladnění použije cenu, kterou byl oceněn první přírůstek zásob nebo metoda váženého aritmetického průměru, kde se cena přírůstků zprůměruje.<sup>29</sup>

České účetní standardy umožňují vést účtování zásob dvěma způsoby, které se označují jako způsob A a způsob B. Způsobem A se všechny náklady související s pořízením zásob účtují na účtech zásob. Zásoby se zaúčtují do nákladů až v okamžiku jejich skutečné spotřeby. Při jejich prodeji vznikají výnosy. Způsobem B se účtují zásoby přímo do nákladů. Během roku se o spotřebě zásob neúčtuje. Účetní jednotka vede řádnou skladovou evidenci

---

<sup>27</sup> MÁČE, Miroslav. *Účetnictví pro územní samosprávné celky, příspěvkové organizace a organizační složky státu*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2012. 640s. ISBN 978-80-247-3637-2.

<sup>28</sup> NOVÁKOVÁ, Štěpánka. *Účetnictví příspěvkových organizací od 1. 1. 2011*. 1. vyd. Praha: INTES, 2010. 186 s. ISBN 978-80-904560-0-6.

<sup>29</sup> MÁČE, Miroslav. *Účetnictví pro územní samosprávné celky, příspěvkové organizace a organizační složky státu*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2012. 640s. ISBN 978-80-247-3637-2.

na skladových kartách a na konci roku se provede převod počátečního zůstatku do nákladů a stavy zásob na nákladových účtech se převedou na účet zásob.<sup>30</sup>

### ***Pohledávky***

Pohledávky jsou zúčtovací vztahy z pohledu věřitele. Věřitel má právo po dlužníkovi vymáhat splnění jeho závazků. K uspokojení věřitele dochází v okamžiku úhrady pohledávky. Pohledávka vzniká jako výsledek uskutečněné transakce, vyjádřená v penězích a přináší věřiteli ekonomický prospěch.

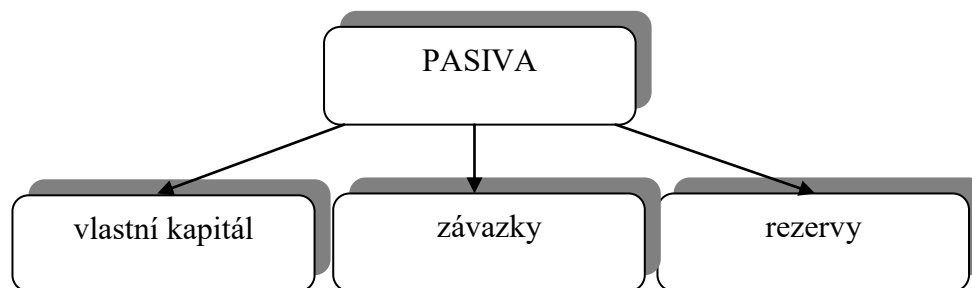
### ***Peníze***

Penězi označujeme část aktiv, které mají podobu hotovosti, vklady u peněžních ústavů, ekvivalenty peněžních prostředků (ceniny, šeky,...).

## **2.6.2 Pasiva**

Pasiva představují zdroj financování majetku, tedy z čeho byl majetek financován. Základní rozdělení pasiv je zobrazeno v obrázku č. 2.3. Pasiva jsou součástí rozvahy (viz kapitola 2.6.3, tabulka 2.2).

Obrázek 2.3 Struktura pasiv



Zdroj: vlastní zpracování, 2018.

### ***Vlastní kapitál***

*„Vlastní kapitál je definován jako zbytkový podíl na aktivech podniku po odečtení všech jeho závazků.“<sup>31</sup>*

Vlastní kapitál představují vlastní zdroje. Zejména zdroje, které do podniku vložili zakladatelé.

<sup>30</sup> MÁČE, Miroslav. *Účetnictví pro územní samosprávné celky, příspěvkové organizace a organizační složky státu*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2012. 640s. ISBN 978-80-247-3637-2.

<sup>31</sup> MÁČE, Miroslav. *Účetnictví pro územní samosprávné celky, příspěvkové organizace a organizační složky státu*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2012. 23s. ISBN 978-80-247-3637-2.

## ***Závazky***

Závazek je zúčtovací vztah z pohledu dlužníka. Dlužník má povinnost závazek vůči věřiteli uhradit. Závazek vzniká jako výsledek uskutečněné transakce, vyjádřený v penězích. Závazky řadíme mezi cizí zdroje krytí majetku účetní jednotky. Dělíme je na krátkodobé a dlouhodobé. Krátkodobý závazek je takový, u kterého se očekává, že bude uhrazen v normálním průběhu provozního cyklu účetní jednotky, nebo má být uhrazen v rámci dvanácti měsíců od rozvahového dne. Mezi krátkodobé závazky patří závazky z obchodních vztahů, závazky vůči zaměstnancům a institucím zdravotního pojištění a sociálního zabezpečení, závazky vůči veřejným rozpočtům, závazky vůči obchodním společnostem, vůči třetím osobám apod. Mezi dlouhodobé závazky patří dlouhodobé bankovní úvěry apod. Závazek zaniká peněžní úhradou, převodem jiných aktiv, poskytnutím služeb, nahrazením stávajícího závazku závazkem jiným (/bankovním úvěrem) nebo záměnou závazků za vlastní kapitál.<sup>32</sup>

## ***Rezervy***

Rezervy jsou vytvářeny na budoucí výdaje, pokud se předpokládá, že nastanou. U POR se může rezerva tvořit na opravu hmotného majetku. Rezervy se tvoří na vrub nákladových účtů a účtují se ve prospěch téhož účtu nákladů. Rezervy musí být inventarizovány, ověřuje se jejich výše a jejich odůvodnění. Nesmějí mít aktivní zůstatek.

### **2.6.3 Účetní závěrka**

Účetní závěrka je soubor finančních výkazů. Skládá se z rozvahy, výkazu zisku a ztráty a přílohy. Pokud účetní jednotka sestavuje účetní závěrku k rozvahovému dni, jedná se o řádnou účetní závěrku. V ostatních případech se jedná o mimořádnou účetní závěrku. Tyto výkazy poskytují informace o hospodaření a finanční situaci účetní jednotky za dané období. Finanční výkazy jsou důležité pro různé uživatele, např. pro zřizovatele, stát, banky, investory, veřejnost, vedení apod.

## ***Rozvaha***

Rozvaha podává přehled prostředků a jejich zdrojů k určitému okamžiku, tj. k rozvahovému dni, zpravidla na konci účetního období (může být sestavována i častěji). Rozvaha udává na jedné straně hospodářské prostředky účetní jednotky - aktiva. Na straně druhé se uvádí jejich zdroje - pasiva. V tabulce č. 2.2 vidíme zjednodušenou rozvahu POR. Hospodářské

---

<sup>32</sup> MÁČE, Miroslav. *Účetnictví pro územní samosprávné celky, příspěvkové organizace a organizační složky státu*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2012. 640s. ISBN 978-80-247-3637-2.

prostředky a jejich zdroje se vhodně seskupují a dohodnutým způsobem se řadí. V rozvaze se nejprve uvádějí stálá aktiva (dlouhodobý majetek) a jejich zdroje a za nimi oběžné prostředky (krátkodobý majetek) v pořadí zásoby, pohledávky, peněžní (rozpočtové) prostředky. Rozvahy uvádějí také tzv. účetní aktiva a účetní pasiva, která jsou určena k účetním operacím.<sup>33</sup> Podrobnější informace o základních položkách aktiv a pasiv jsou uvedeny v kapitole 2.6.1 a 2.6.2.

Tabulka č. 2.2 Zjednodušená rozvaha příspěvkové organizace

PASIVA	AKTIVA
<b>A. Stálá aktiva</b>	<b>C. Vlastní kapitál</b>
I. dlouhodobý nehmotný majetek	I. jmění účetní jednotky
II. dlouhodobý hmotný majetek	II. fondy účetní jednotky
III. dlouhodobý finanční majetek	III. výsledek hospodaření
IV. Dlouhodobé pohledávky	IV. příjmový a výdajový účet rozpočtového hospodářství
<b>B. Oběžná aktiva</b>	<b>D. Cizí zdroje</b>
I. zásoby	I. rezervy
II. krátkodobé pohledávky	II. dlouhodobé závazky
III. Krátkodobý finanční majetek	III. krátkodobé závazky

Zdroj: Vyhláška č. 410/2009 Sb. – příloha č. 1, vlastní zpracování, 2018.

### ***Výkaz zisku a ztráty***

Ve výkazu zisku a ztráty (dále jen „VZZ“), jsou uspořádány položky nákladů, výnosů a výsledku hospodaření. Do VZZ vstupují zůstatky syntetických účtů nákladů a výnosů, výsledek hospodaření se zjišťuje před zdaněním a po zdanění samostatně, za hlavní činnost a samostatně za činnost hospodářskou. Oba výsledky se sečtou. Není povinné ve VZZ vykazovat výsledky za minulé období. Zůstatky nákladů a výnosů jsou povinně rozdělené na hlavní činnost a činnost doplňkovou. VZZ ve zjednodušeném rozsahu zahrnuje pouze položky označené velkými písmeny latinské abecedy a římskými číslicemi. Součty jednotlivých nákladových a výnosových položek vzniknou sumarizací skupinových účtů v rámci účtových skupin. Jednotlivé rozdělení nákladů a výnosů uvádí tabulka č. 2.3. Účetní jednotka nebo zřizovatel či poskytovatel dotací se může rozhodnout, zda členění nákladů a výnosů bude jiné, toto se však do výsledovky neuvádí. VZZ slouží také pro daňové účely. Účetní jednotka zabezpečí možnost transformovat účetní hospodářský výsledek ze zdaňované činnosti na daňový základ vymezený zákonem o daních z příjmů, zejména vyhodnocení nákladů, zda se jedná o výdaje na dosažení, zajištění a udržení příjmů a označení

<sup>33</sup> MORÁVEK, Zdeněk a Danuše PROKŮPKOVÁ. *Příspěvkové organizace 2016-2017*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2016. 328s. ISBN 978-80-7552-310-5.

zdaňovaných příjmů. Účetní evidence slouží i pro potřeby daně z přidané hodnoty, spotřební daně apod.<sup>34</sup> Zjednodušené schéma výkazu zisku a ztráty lze vidět v tabulce č. 2.3. Obdobnou strukturu však může mít i rozpočet (viz kapitola 2.5, tabulka 2.1).

Tabulka č. 2.3 Zjednodušený výkaz zisků a ztráty příspěvkových organizací

<b>A. NÁKLADY CELKEM</b>	<b>B. VÝNOSY CELKEM</b>
I. Náklady z činnosti	I. Výnosy z činnosti
II. Finanční náklady	II. Finanční výnosy
III. Náklady na transfery	III. Výnosy z daní a poplatků
IV. Náklady ze sdílených daní a poplatků	IV. Výnosy z transferů
V. Daň z příjmů	V. Výnosy ze sdílených daní a poplatků
	<b>C. VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>

Zdroj: Vyhláška č. 410/2009 Sb. – příloha č. 2, vlastní zpracování, 2018.

### ***Příloha***

Obsahuje základní informace o POR. Popisuje obecné účetní zásady a doplňuje, vysvětluje informace k rozvaze a VZZ.

<sup>34</sup> MERIČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně. 11. Akt. vyd. Olomouc: ANAG, 2011. 254 s. ISBN 978-80-7263-675-4.

### **3 CHARAKTERISTIKA A ANALÝZA HOPOSDAŘENÍ VYBRANÉ PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE**

Základní škola Kelč je příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je město Kelč. Jedná se o úplnou základní školu s devíti ročníky, rozdělenou na dva mezinárodně uznávané na sebe navazující stupně - 1. stupeň (1.-5. ročník) a 2. stupeň (6.-9. ročník). Základní škola Kelč je již po dlouhá léta tzv. spádovou školou pro vesnice v okolí Kelče. Každodenně do ní dojíždí žáci z Kladerub, Němetic, Komárovic, Zámorsk, Lhoty u Kelče, Babic, ale i z Dolních a Horních Těšic a Kunovic, Lhoty u Choryně a Lešné.

#### **Základní údaje**

Oficiální název:	Základní škola Kelč, okres Vsetín
Právní forma:	Příspěvková organizace
Zřizovatel:	Město Kelč
Adresa:	Kelč 229, 756 43 Kelč
IČ:	70238472

#### **3.1 Obecné informace o příspěvkové organizaci**

První zmínky o školství v Kelči byly v roce 1429. Městský výbor v roce 1895 rozhodl o výstavbě nové školní budovy. Se stavbou se začalo v roce 1900. Výstavba školní budovy byla dokončena a otevřena v roce 1902. Celkové náklady na výstavbu školy činily 231 tis. Kč. Dne 13.6.1902 povolila zemská školní rada otevřít 1. třídu měšťanské školy chlapecké. První školní rok byl zahájen 17. září 1902 za přítomnosti čtyřčlenného pedagogického sboru v čele s ředitelem. Následující den 18. září 1902 se začalo vyučovat podle normálních ministerských učebních osnov ze dne 18. května 1874 č. 6549. Začal se tedy datovat první školní rok 1902/1903. Na školní budově válka zanechala značné škody. Školní budova byla postupně rekonstruována. V dalších letech se rozrostla o velkou moderní přístavbu, kde vznikly odborné učebny.

V roce 1994 se stal ředitelem školy Mgr. Roman Blaha, jeho zástupkyní PhDr. Pavla Čučková, kteří jsou na svých místech i dnes. Za jejich působení se škola stala k 1.1.2000 právním subjektem. Zřizovatelem školy je Městský úřad Kelč.

Nedílnou součástí školy je školní jídelna, školní družina se dvěma odděleními a školní klub. Školní družina a školní klub nabízejí dětem možnost, jak atraktivně strávit dobu, než mohou



odejít po skončení vyučování domů. V rámci školního klubu jsou organizovány zájmové kroužky. Zájmová činnost ve škole je velmi pestrá.

Od roku 1995 je součástí školy plně vybavená počítačová učebna. O tři roky později, došlo k velké rekonstrukci místností ve druhém patře školy a postupně se pokračovalo v rekonstrukci všech sociálních zařízení.

V posledních letech prošla rekonstrukcí starší budova školy, kde byla provedena rekonstrukce školní jídelny a kuchyně podle nejnovějších předpisů a norem. V přízemí byly vybudovány šatny a v celé škole moderní sociální zařízení. Tyto změny by měly vytvořit co nejlepší podmínky pro chod celé školy, aby po čase všichni žáci a zaměstnanci rádi vzpomínali na školní léta, které zde prožili.

Na škole se vyučuje podle vlastního vzdělávacího programu: Vzdělávací program Základní škola Kelč, v jehož rámci probíhá integrace dětí se specifickými poruchami učení, pro děti s vadou řeči je zajištěna logopedická péče. Všichni pedagogové se snaží uplatňovat moderní metody a formy práce.

### **3.2 Hlavní činnost a doplňková činnost**

*„Účelem zřízení POR je zabezpečení záležitostí, které jsou dle § 35 zákona o obcích, v zájmu obce a jejích občanů“<sup>35</sup>*

*„Hlavním účelem zřízení organizace je poskytování vzdělávání a výchovy, zajištění stravování a mimoškolního vzdělání a výchovy. POR vykonává činnosti těchto škol a školských zařízení:*

- základní škola
- školní jídelna
- školní klub
- školní družina“<sup>36</sup>

*„Předmětem činnosti POR je vymezen příslušnými ustanoveními školským zákonem a zákonem o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů a prováděcími předpisy.“<sup>37</sup>*

Základní škola Kelč, provozuje kromě své hlavní činnosti také činnost doplňkovou. Cílem doplňkové činnosti je dosažení zisku. Zisk z doplňkové činnosti slouží jako zdroj financování

---

<sup>35</sup> Zřizovací listina Základní školy Kelč, okres Vsetín

<sup>36</sup> Zřizovací listina Základní školy Kelč, okres Vsetín

<sup>37</sup> Zřizovací listina Základní školy Kelč, okres Vsetín

hlavní činnosti. Doplnková činnost je sledována odděleně od hlavní činnosti. Zřizovatel stanovil podmínky doplňkové činnosti ve zřizovací listině. Doplňkovou činností školy je pronájem tělocvičny.

### **3.3 Statutární orgán a zaměstnanci**

Statutárním orgánem je ředitel školy, jmenován podle § 166 zákona č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělání (dále jen „školský zákon“) a na základě výsledků konkurzního řízení. Ředitel řídí organizaci, plní povinnosti vedoucího organizace a další úkoly vyplývající ze školského zákona a z obecně závazných právních předpisů včetně nařízení Rady města Kelč. Odpovídá za činnost POR v plném rozsahu. Je povinen ustanovit svého zástupce, který ho bude zastupovat v jeho nepřítomnosti. Zodpovídá za ochranu a správu svěřeného majetku, svěřených finančních prostředků v rámci rozpočtu stanoveného zřizovatelem. Odpovídá za dodržování finanční, mzdové a pracovní kázně, předpisů k zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, požární a civilní ochrany apod. Svým podpisem schvaluje všechny výstupy ze školy. POR vystupuje v právních vztazích svým jménem a má odpovědnost plynoucí z těchto vztahů.

Pracovníci školy se řídí podle pracovních náplní, které jsou přílohou pracovní smlouvy. V pracovních náplních jsou popsány jejich kompetence. Kdo je jejich nadřízeným pracovníkem a jakém rozsahu jednají jménem školy. Účetní agendu v plném rozsahu vede účetní školy.

Tabulka č. 3.1 zobrazuje údaje o pracovnících školy. Počet pedagogických pracovníků se v posledních pěti letech žádným výrazným způsobem nezměnil. Pohybuje se v průměru 23 pedagogických pracovníků. Mezi technické hospodářské pracovníky (dále jen „THP“) se řadí účetní školy a vedoucí školní kuchyně. Počet THP zůstává neměnný. Do kategorie ostatních pracovníků řadíme uklízečky, zaměstnance kuchyně a školníka. Tento stav je také neměnný.

Tabulka č. 3.1 Přehled o pracovnících školy

Roky	Pedagogičtí pracovníci		THP		Ostatní pracovníci		Pracovníci školy Celkem
	osob	úvazky	osob	úvazky	osob	úvazky	
2012	22	21,045	2	2	7	7	31
2013	23	22,27	2	2	7	7	32
2014	23	22,63	2	2	7	7	32
2015	24	21,59	2	2	7	7	33
2016	23	21,63	2	2	7	7	32

Zdroj: Výroční zprávy o činnosti školy 2012 až 2016 – vlastní zpracování, 2018.

Vzhledem k omezenému rozsahu práce a různorodosti nákladů a výnosů příspěvkové organizace budou analyzovány pouze nejvýznamnější náklady a výnosy; pro účely této práce budou za nejvýznamnější náklady a výnosy brány ty, jejichž podíl na celku je ve sledovaném období v průměru 3 % a více (po zaokrouhlení) pro hlavní činnost a pro doplňkovou činnost v průměru 2 % a více (po zaokrouhlení).

### 3.4 Analýza roku 2012

Ve školním roce 2011/2012 navštěvovalo ve 13 třídách celkem 282 žáků, z toho 138 dívek a 4 žáci se zdravotním postižením. Na prvním stupni bylo otevřeno sedm tříd, které navštěvovalo celkem 156 žáků, z toho 79 dívek. Šest tříd bylo otevřeno na druhém stupni základní školy, celkem tyto třídy navštěvovalo 126 žáků, z toho 59 dívek. Školní družinu navštěvovalo 59 žáků. Školní klubu navštěvovalo 164 a ve školní jídelně se stravovalo 240 žáků.

V roce 2012 **celkové náklady** přesahovaly 15,5 mil. Kč. Největší položku v nákladech činily **mzdové náklady** ve výši 8,1 mil. Kč., tj. 52 % nákladů v daném roce. Mzdové náklady se ve školství odvíjí hlavně od počtu zaměstnanců, nastavených platových tabulek a také od výše transferu, který škola obdrží od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) prostřednictvím rozpočtu zřizovatele. Se mzdovými náklady je spojeno **zákonné sociální pojištění** ve výši 2,7 mil. Kč, které bylo s podílem 17 % další významnou položkou v nákladech daného roku. Jedná se o náklady na sociální a zdravotní pojištění, jejichž výše je přímo úměrná výši mzdových nákladů. Další nezanedbatelnou položkou

v nákladech byla **spotřeba materiálu**, která se podílí na celkových nákladech 8 %, tj. 1,3 mil. Kč. Do spotřeby materiálu řadíme např. kancelářské potřeby, učební pomůcky, čisticí prostředky, domácí výuka ZAV(výukový program pro psaní všemi deseti) a sešity. **Spotřeba energií** (tzn. spotřeba elektrické energie, plynu a vody) činila 1,3 mil. Kč, tj. 8 % podíl na celkových nákladech. Mezi další položku patří **ostatní služby** (např. poštovné, telefony, školení, nájemné), které se na celkových nákladech podílely 2 %, tj. necelými 273 tis. Kč. Další položkou v nákladech roku 2012 tvořily **náklady z drobného dlouhodobého majetku** ve výši 214 tis. Kč, což bylo okolo 1 %; konkrétně škola v roce 2012 nakoupila učební a školní potřeby, společenské hry do školní družiny a školního klubu, nábytek. **Opravy a udržování** se na celkových nákladech podílely necelými 2 %, tj. přibližně 237 tis. Kč; v tomto roce se jednalo hlavně o opravy a údržbu, které se svým charakterem nevymykaly průměru 2 % (např. malování tříd, běžné opravy a oprava oken v přístavbě školy). Konkrétní údaje uvádí tabulka č. 3.2.

Tabulka č. 3.2 Náklady hlavní činnosti v roce 2012 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
501	Spotřeba materiálu	1 261 434	8,12
502	Spotřeba energie	1 281 778	8,25
511	Opravy a udržování	272 935	1,76
512	Cestovné	22 035	0,14
518	Ostatní služby	345 585	2,23
521	Mzdové náklady	8 109 475	52,22
524	Zákonné sociální pojištění	2 693 696	17,34
525	Jiné sociální pojištění	33 282	0,21
527	Zákonné sociální náklady	84 274	0,54
544	Prodaný materiál	242 940	1,56
551	Odpisy dlouhodobého majetku	213 654	1,38
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	964 098	6,21
549	Ostatní náklady z činnosti	5 451	0,04
	<b>A. Náklady celkem</b>	<b>15 530 637</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2012 – vlastní zpracování, 2018.

**Celkové výnosy** v roce 2012 dosahovaly 15,6 mil. Kč. Největší podíl na celkových výnosech (90 %) tvořily **transfery z vládních institucí** ve výši 13,9 mil. Kč. Na této položce je evidován zejména příspěvek na mzdy, který škole plyne z rozpočtu MŠMT prostřednictvím rozpočtu Zlínského kraje na základě počtu žáků, a provozní příspěvek na úhradu nákladů spojených s provozem školy. Druhou významnou položkou ve výnosech daného roku ve výši 1,4 mil. Kč byly **výnosy z prodeje služeb**, které se na celkových výnosech podílely 10 %. Mezi výnosy

z prodeje služeb patří stravné, platby za školní družinu, školní klub a kroužky. Podrobné údaje uvádí tabulka č. 3.3.

Tabulka č. 3.3 Výnosy hlavní činnosti v roce 2012 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
602	Výnosy z prodeje služeb	1 463 496	9,41
604	Výnosy z prodaného zboží	55	0,00
644	Výnosy z prodeje materiálu	276 942	1,78
648	Čerpání fondů	30 346	0,20
649	Ostatní výnosy z činnosti	-96 913	-0,62
662	Úroky	10 357	0,07
672	Výnosy vybraných místních vl. institucí z transferů	13 871 844	89,17
	<b>B. Výnosy celkem</b>	<b>15 556 127</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2012 – vlastní zpracování, 2018.

### ***Tvorba a čerpání FKSP***

Počáteční stav fondu byl necelých 200 tis. Kč. Příděl do fondu v tomto roce činil 83 tis. Kč. Z fondu byl čerpán příspěvek na stravování, rekreace, kulturu, poznávací zájezdy, vitamínové balíčky pro zaměstnance a sociální výpomoc zaměstnancům v celkové výši téměř 150 tis. Kč. Konečný stav FKSP činil v daném roce 130 tis. Kč. Uvedené údaje uvádí příloha č. 1.

### ***Tvorba a čerpání rezervního fondu***

Počáteční stav rezervního fondu ve výši 8 tis. Kč. V roce 2012 se rezervní fond navýšil o 22 tis. Kč ze zlepšeného hospodářského výsledku roku 2011. Dalším zdrojem fondu byla ostatní tvorba 63 tis. Kč. Se souhlasem zřizovatele byl posílen fond investiční ve výši 30 tis. Kč. Rezervní fond na konci roku vykazoval zůstatek 63 tis. Kč. Uvedené údaje vidíme v příloze č. 1.

### ***Tvorba a čerpání investičního fondu***

Počáteční stav investičního fondu byl necelý 1 tis. Kč. Jediným zdrojem byly odpisy ve výši 214 tis. Kč. Z investičního fondu bylo vyčerpáno 141 tis. Kč, na běžné opravy školy, nákup drobného majetku, atd. Konečný stav investičního fondu činil 74 tis. Kč. Podrobné údaje v příloze č. 1.

## **3.5 Analýza roku 2013**

Ve školním roce 2012/2013 navštěvovalo školu celkem 280 žáků, z toho 135 dívek a pět žáků se zdravotním postižením. Bylo otevřeno celkem 13 tříd. Na prvním stupni bylo otevřeno

sedm tříd. První stupeň navštěvovalo celkem 145 žáků, z toho 77 dívek. Druhý stupeň navštěvovalo v šesti třídách celkem 135 žáků, z toho 58 dívek. Školní družinu navštěvovalo celkem 46 žáků. Do školního klubu chodilo celkem 143 žáků a 240 žáků docházelo na oběd do školní jídelny.

**Celkové náklady hlavní činnosti** přesahovaly 15,5 mil. Kč. Největší mírou se na nákladech školy podílely **mzdové náklady** 8,5 mil. Kč, tj. 54 % podíl na celkových nákladech. Druhou položkou bylo **zákonné sociální pojištění**, které se na celkových nákladech podílelo 18 %, což bylo 2,8 mil. Kč. Mezi další nezanedbatelné položky patřila **spotřeba materiálu**, která v daném roce byla 1,3 mil. Kč, na celkových nákladech se podílela 8 %. **Spotřeba energie** byla 1,2 mil. Kč, což znamenalo necelých 8 % celkových nákladů. Další důležitou položku byly **ostatní služby**, které se v daném roce pohybovaly okolo 500 tis. Kč, tj. 3 % celkových nákladů. **Náklady na opravy a údržbu** se pohybovaly okolo 400 tis. Kč, tzn. 3 % celkových nákladů (např. malba školní družiny a školního klubu, běžné opravy, oprava schodiště a zábradlí). **Náklady z drobného dlouhodobého majetku** činily 3 % celkových nákladů, tj. 425 tis. Kč; (např. nákup školních lavic a židlí, učební a školní pomůcky). Tabulka č. 3.4 uvádí konkrétní údaje.

Tabulka č. 3.4 Náklady hlavní činnosti v roce 2013 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
501	Spotřeba materiálu	1 278 925	8,21
502	Spotřeba energie	1 173 080	7,53
504	Prodané zboží	0	0,00
511	Opravy a udržování	397 307	2,55
512	Cestovné	28 906	0,19
518	Ostatní služby	504 709	3,24
521	Mzdové náklady	8 427 267	54,07
524	Zákonné sociální pojištění	2 792 683	17,92
525	Jiné sociální pojištění	34 495	0,22
527	Zákonné sociální náklady	80 398	0,52
542	Jiné pokuty a penále	0	0,00
544	Prodaný materiál	230 979	1,48
551	Odpisy dlouhodobého majetku	163 014	1,05
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	425 028	2,73
549	Ostatní náklady z činnosti	6 570	0,04
569	Ostatní finanční náklady	43 029	0,28
	<b>A. Náklady celkem</b>	<b>15 586 390</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2013 – vlastní zpracování, 2018.

V tomto školním roce začala Základní škola Kelč vykonávat vedle hlavní činnosti i **činnost doplňkovou** (pronájem tělocvičny). **Celkové náklady** doplňkové činnosti činily

127 tis. Kč, jak vidíme v tabulce č. 3.5. Nevětší položku tvořila **spotřeba energie** ve výši 92 tis. Kč, tj. 72 % z celkových nákladů v doplňkové činnosti. Druhou významnou položkou byly **mzdové náklady** 20 tis. Kč, na celkových nákladech se podílely 16 %. Ke mzdovým nákladům patří i **zákonné** sociální **pojištění**, které dosahovalo 2 tis. Kč, na celkových nákladech se podílelo 2 %. Stejný podíl (2 %) na celkových nákladech byla **spotřeba materiálu** (např. čisticí prostředky, nákup papírových ručníků) ve výši 3 tis. Kč. **Ostatní služby** (např. poštovné, školení) se na celkových nákladech podílely 8 %, tj. 11 tis. Kč. Náklady doplňkové činnosti by měly být plně kryty výnosy doplňkové činnosti, tzn., že na jejich krytí by neměl být použit provozní příspěvek či finanční prostředky na platy od MŠMT.

Tabulka č. 3.5 Náklady doplňkové činnosti v roce 2013 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
501	Spotřeba materiálu	3 087	2,42
502	Spotřeba energie	91 670	71,88
518	Ostatní služby	10 535	8,26
521	Mzdové náklady	19 850	15,56
524	Zákonné sociální pojištění	2 319	1,82
525	Jiné sociální pojištění	29	0,02
527	Zákonné sociální náklady	40	0,03
	<b>A. Náklady celkem</b>	<b>127 530</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2013 – vlastní zpracování, 2018.

**Celkové výnosy hlavní činnosti** činily téměř 15,4 mil. Kč. Největší výnosovou položkou hlavní činnosti tvořily **transfery z vládních institucí** (krajský úřad Zlínského kraje a město Kelč jako zřizovatel) ve výši 13,9 mil. Kč, které tvořily 89 % podílu na celkových výnosech. Necelými 10 % se na celkových výnosech podílely **výnosy z prodeje služeb** ve výši 1,5 mil. Kč. Uvedené údaje vidíme v tabulce č. 3.6.

Tabulka 3.6 Výnosy hlavní činnosti v roce 2013 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
602	Výnosy z prodeje služeb	1 498 334	9,55
604	Výnosy z prodaného zboží	0	0,00
644	Výnosy z prodeje materiálu	267 528	1,74
648	Čerpání fondů	43 999	0,29
649	Ostatní výnosy z činnosti	-111 951	-0,73
662	Úroky	6 135	0,04
672	Výnosy vybraných místních vl. institucí z transferů	13 932 257	89,11
	<b>B. Výnosy celkem</b>	<b>15 363 302</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2013 – vlastní zpracování, 2018.

**Doplňková činnost** má 100 % **výnosy** pouze z poskytovaných služeb, kterou je pronájem nebytových prostor (tělocvičny), což činí 139 tis. Kč, jak vidíme v tabulce č. 3.7.

Tabulka č. 3.7 Výnosy doplňkové činnosti v roce 2013 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
602	Výnosy z prodeje služeb	138 640	100,00
	<b>B. Výnosy celkem</b>	<b>138 640</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2013 – vlastní zpracování, 2018.

### ***Tvorba a čerpání FKSP***

V roce 2013 činil počáteční stav fondu 130 tis. Kč. Základní přiděl byl 87 tis. Kč. Výdaje z FKSP za daný rok tvořily celkem 131 tis. Kč. Zaměstnancům byl uhrazen příspěvek na penzijní připojištění, na stravování, rekreaci, kulturu a ozdravné pobyty zaměstnanců. Konečný zůstatek fondu činil 86 tis. Kč. Více informací v příloze č. 2.

### ***Tvorba a čerpání rezervního fondu***

Počáteční stav rezervního fondu činil 63 tis. Kč. Zdrojem fondu ve výši 389 tis. Kč byl příspěvek od města Kelče na opravu plynové kotelny, instalatérské práce a výměna termostatických ventilů (čerpání této částky proběhlo až v průběhu roku 2014). Dalším zdrojem ve výši 25 tis. Kč byl převod ze zlepšeného výsledku hospodaření z roku 2012. Z rezervního fondu bylo vyčerpáno 63 tis. Kč na opravu podlah. Bližší informace v příloze č. 2.

### ***Tvorba a čerpání investičního fondu***

Počáteční stav investičního fondu byl 74 tis. Kč. Odpisy tvořily jedinou část zdrojů investičního fondu. V roce 2013 je to částka 163 tis. Kč. Za 222 tis. Kč škola pořídila nový školní nábytek a provedla drobné opravy. Více informací v příloze č. 2.

## **3.6 Analýza roku 2014**

Ve školním roce 2013/2014 navštěvovalo školu celkem 291 žáků, z toho 142 dívek a šest žáků se zdravotním postižením. Celkem bylo otevřeno 14 tříd. Na prvním stupni bylo otevřeno sedm tříd, které navštěvovalo celkem 149 žáků, z toho 77 dívek. Na druhém stupni se počet tříd shodoval s prvním stupněm a navštěvovalo jej celkem 142 žáků, z toho 65 dívek. Školní družinu v daném roce navštěvovalo celkem 47 žáků. Do školního klubu chodilo celkem 119. Školní jídelna vařila obědy pro 242 žáků.



V roce 2014 dosáhly **celkové náklady hlavní činnosti** téměř 16,4 mil. Kč. Největší podíl na celkových nákladech byly **mzdové náklady** 50 %, tj. 8,4 mil. Kč a s tím samozřejmě spojené **zákonné sociální pojištění** ve výši 2,8 mil. Kč, které se na celkových nákladech podílelo 17 %. **Spotřeba materiálu** tvořila výraznou položkou v celkových nákladech ve výši 1,3 mil. Kč, což bylo 8 % z celkových nákladů. **Spotřebované energie** představovaly 6 % celkových nákladů tj. 885 tis. Kč. **Ostatní služby** ve výši 473 tis. Kč se na celkových nákladech podílely necelými 3 %. **Opravy a udržování** byly 1,1 mil. Kč, což představovalo 7 % celkových nákladů. V daném roce proběhly opravy elektroinstalace ve starší budově školy, cena této opravy se pohybovala okolo 200 tis. Kč. Dalším výrazným nákladem na opravu byly rozvody vody v přístavbě, oprava oken a hydrantní rozvody vody. **Náklady z drobného dlouhodobého majetku** činily 796 tis. Kč, tj. přibližně 5 % z celkových nákladů. Uvedené údaje vidíme v tabulce č. 3.8.

Tabulka č. 3.8 Náklady hlavní činnosti v roce 2014 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
501	Spotřeba materiálu	1 323 369	8,08
502	Spotřeba energie	884 528	5,40
504	Prodané zboží	0	0,00
511	Opravy a udržování	1 103 857	6,74
512	Cestovné	30 360	0,19
518	Ostatní služby	472 344	2,88
521	Mzdové náklady	8 378 501	51,15
524	Zákonné sociální pojištění	2 796 132	17,07
525	Jiné sociální pojištění	34 540	0,21
527	Zákonné sociální náklady	91 496	0,56
542	Jiné pokuty a penále	0	0,00
544	Prodaný materiál	249 264	1,52
551	Odpisy dlouhodobého majetku	167 522	1,02
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	796 356	4,86
549	Ostatní náklady z činnosti	11 329	0,07
569	Ostatní finanční náklady	41 198	0,25
	<b>A. Náklady celkem</b>	<b>16 380 797</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2014 – vlastní zpracování, 2018.

**Celkové náklady v doplňkové činnosti** v roce 2014 dosáhly 134 tis. Kč. Největší podíl nákladů 68 % byla **spotřeba energií** ve výši 90 tis. Kč. **Mzdové náklady** v doplňkové činnosti činily necelých 28 tis. Kč, na celkových nákladech se podílely 21 %. Se mzdovými náklady souvisí **zákonné sociální pojištění**, které v celkových nákladech představovalo 1 %. **Ostatní služby** se na celkových výnosech podílely 8 %, tj. 11 tis. Kč. Více informací v tabulce č. 3.9.

Tabulka č. 3.9 Náklady doplňkové činnosti v roce 2014 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
501	Spotřeba materiálu	3 492	2,61
502	Spotřeba energie	90 453	67,48
518	Ostatní služby	10 987	8,20
521	Mzdové náklady	27 700	20,66
524	Zákonné sociální pojištění	1 360	1,01
525	Jiné sociální pojištění	17	0,01
527	Zákonné sociální náklady	40	0,03
	<b>A. Náklady celkem</b>	<b>134 049</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2014 – vlastní zpracování, 2018.

**Celkové výnosy hlavní činnosti** v daném školním roce byly ve výši 16,5 mil. Největší část výnosů z hlavní činnosti zaujímaly **výnosy z transferů** ve výši necelých 14,8 mil. Kč, na celkových nákladech se podílely 90 %. Druhou největší položkou 1,5 mil. Kč byly **výnosy z prodeje služeb**, necelých 9 % z celkových výnosů. Tabulka č. 3.10 uvádí podrobné informace.

Tabulka č. 3.10 Výnosy hlavní činnosti v roce 2014 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
602	Výnosy z prodeje služeb	1 465 448	8,86
604	Výnosy z prodaného zboží	0	0,00
644	Výnosy z prodeje materiálu	271 984	1,64
648	Čerpání fondů	152 983	0,92
649	Ostatní výnosy z činnosti	-127 208	-0,77
662	Úroky	2 320	0,01
672	Výnosy vybraných místních vl. institucí z transferů	14 777 485	89,34
	<b>B. Výnosy celkem</b>	<b>16 542 012</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2014 – vlastní zpracování, 2018.

Jediným **výnosem v doplňkové činnosti** bylo poskytování služeb, tzn. pronájem tělocvičny, jak vidíme v tabulce 3.11.

Tabulka č. 3.11 Výnosy doplňkové činnosti v roce 2014 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
602	Výnosy z prodeje služeb	142 880	100,00
	<b>B. Výnosy celkem</b>	<b>142 880</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2014 – vlastní zpracování, 2018.

### ***Tvorba a čerpání FKSP***

Jediným zdrojem fondu byl opět základní příděl ve výši 82 tis. Kč. V daném roce bylo vyčerpáno 131 tis. Kč. Zaměstnancům školy byl zaplacen příspěvek na stravování, příspěvek na penzijní připojištění, rekreaci, kulturu. Zaměstnancům byly také poskytnuty dary. Více informací v příloze č. 3.

### ***Tvorba a čerpání rezervního fondu***

Rezervní fond byl navýšen o zlepšený výsledek hospodaření 61 tis. Kč z roku 2014. Čerpáno bylo celkem 389 tis. Kč, a to na opravu plynové kotelny, instalatérské práce a výměnu termostatických ventilů. V příloze č. 3 vidíme podrobné informace.

### ***Tvorba a čerpání investičního fondu***

Jediným zdrojem investičního fondu byly odpisy z dlouhodobého majetku, které byly jediným příjmem ve výši 168 tis. Kč. Z fondu bylo použito 153 tis. Kč na opravu plynové kotelny. Více informací v příloze č. 3.

## **3.7 Analýza roku 2015**

Ve školním roce 2014/2015 navštěvovalo základní školu celkem 291 žáků, z toho 145 dívek a sedm žáků se zdravotním postižením. Bylo otevřeno celkem 14 tříd, stejný počet tříd byl tedy jak na prvním stupni, tak na stupni druhém. První stupeň navštěvovalo celkem 149 žáků, z toho 80 dívek. Druhý stupeň navštěvovalo celkem 142 žáků, z toho 65 dívek. Školní družinu navštěvovalo 57 žáků. Školní klub navštěvovalo v tomto školním roce celkem 129 žáků a 259 žáků navštěvovalo školní jídelnu.

**Celkové náklady hlavní činnosti** za rok 2015 byly 16,4 mil. Kč. Převážnou část celkových nákladů tvořily ***náklady na mzdy*** ve výši 8,9 mil. Kč, což bylo 54 % nákladů celkové činnosti. ***Zákonné sociální pojištění*** tvořilo 18 % celkových nákladů, tj. 3 mil. Kč. Další část nákladů zaujímala ***spotřeba materiálu*** ve výši 1,5 mil. Kč s podílem přibližně 9 % z celkových nákladů a ***spotřeba energie*** ve výši 900 tis. Kč s podílem 5 % celkových nákladů. Další významnou položkou ve výši 971 tis. Kč tvořily ***náklady z drobného dlouhodobého majetku***, které se na celkových nákladech podílely 6 %, (např. učební a školní potřeby, nábytek, počítače, vybavení cvičné kuchyně pro žáky). ***Opravy a udržování*** se na celkových nákladech podílely 1 %, tj. 244 tis. Kč, (např. běžné opravy, výmalba tříd). Podíl 2 %

celkových nákladů tvořily *ostatní služby* ve výši 370 tis. Kč. Uvedené údaje vidíme v tabulce č. 3.12.

Tabulka č. 3.12 Náklady hlavní činnosti v roce 2015 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
501	Spotřeba materiálu	1 475 538	8,99
502	Spotřeba energie	867 004	5,28
504	Prodané zboží	114 718	0,70
511	Opravy a udržování	243 846	1,48
512	Cestovné	29 384	0,18
518	Ostatní služby	369 873	2,25
521	Mzdové náklady	8 874 803	54,05
524	Zákonné sociální pojištění	2 971 015	18,09
525	Jiné sociální pojištění	36 704	0,22
527	Zákonné sociální náklady	108 233	0,66
542	Jiné pokuty a penále	0	0,00
544	Prodaný materiál	132 444	0,81
551	Odpisy dlouhodobého majetku	171 300	1,04
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	970 674	5,91
549	Ostatní náklady z činnosti	6 830	0,04
569	Ostatní finanční náklady	48 523	0,30
	<b>A. Náklady celkem</b>	<b>16 420 889</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2015 – vlastní zpracování, 2018.

**Celkové náklady doplňkové činnosti** dosáhly téměř 150 tis. Kč. Nejvíce se na nákladech doplňkové činnosti podílela *spotřeba energie* ve výši necelých 100 tis. Kč, což představovalo 66 % celkových nákladů. *Mzdové náklady* tvořily 21 % nákladů v doplňkové činnosti, tj. 32 tis. Kč. Součástí mzdových nákladů je *zákonné sociální pojištění*, které se na celkových nákladech podílelo necelými 2 %, tj. 3 tis. Kč. *Ostatní služby* byly 12 tis. Kč, které na celkových nákladech tvořily 8 %. *Spotřeba materiálu* byly 3 % celkových nákladů, tedy 4 tis. Kč. Konkrétní částky uvádí tabulka č. 3.13.

Tabulka č. 3.13 Náklady doplňkové činnosti v roce 2015 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
501	Spotřeba materiálu	4 114	2,75
502	Spotřeba energie	98 703	65,86
518	Ostatní služby	12 101	8,07
521	Mzdové náklady	32 120	21,43
524	Zákonné sociální pojištění	2 720	1,81
525	Jiné sociální pojištění	34	0,02
527	Zákonné sociální náklady	80	0,05
	<b>A. Náklady celkem</b>	<b>149 872</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2015 – vlastní zpracování, 2018.

Největší část **celkových výnosů hlavní činnosti** tvořily **transfery** od zřizovatele a krajského úřadu Zlínského kraje, v celkové výši 14,7 mil. Kč, na celkových nákladech se podílely 89 %. Druhou největší položkou, tj. 9 % na celkových výnosech školy, byly **výnosy z prodeje služeb** 1,5 mil. Kč. Bližší informace uvádí tabulka č. 3.14.

Tabulka č. 3.14 Výnosy hlavní činnosti v roce 2015 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
602	Výnosy z prodeje služeb	1 472 469	8,96
604	Výnosy z prodaného zboží	114 718	0,70
644	Výnosy z prodeje materiálu	127 157	0,77
648	Čerpání fondů	9 531	0,06
649	Ostatní výnosy z činnosti	2 048	0,01
662	Úroky	2 053	0,01
672	Výnosy vybraných místních vl. institucí z transferů	14 700 432	89,48
	<b>B. Výnosy celkem</b>	<b>16 428 408</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2015 – vlastní zpracování, 2018.

Výnosy z prodeje služeb ve výši 160 tis. Kč byly jediným **zdrojem doplňkové činnosti**, jak vidíme v tabulce č. 3.15.

Tabulka č. 3.15 Výnosy doplňkové činnosti v roce 2015 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
602	Výnosy z prodeje služeb	160 020	100,00
	<b>B. Výnosy celkem</b>	<b>160 020</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2015 – vlastní zpracování, 2018.

### **Tvorba a čerpání FKSP**

Počáteční stav fondu byl 38 tis. Kč. Základní příděl do FKSP byl 87 tis. Kč. Z FKSP byl poskytnut peněžní dar ve výši 8,5 tis. Kč. FKSP byl čerpán příspěvek na stravování ve

výši 28 tis. Kč a částka 13,5 tis. Kč byla použita na zlepšení pracovního prostředí. Konečný stav fondu činil 74 tis. Kč. Více informací v příloze č. 4.

#### ***Tvorba a čerpání rezervního fondu***

Počáteční stav fondu byl 87 tis. Kč. Jediným zdrojem rezervního fondu je převod zlepšeného výsledku hospodaření z roku 2014 ve výši 171 tis. Kč. Z rezervního fondu bylo čerpáno celkem 207 tis. Kč. Se souhlasem zřizovatele bylo převedeno do investičního fondu 198 tis. Kč. Konečný stav rezervního fondu činil 50 tis. Kč, jak vidíme v příloze č. 4.

#### ***Tvorba čerpání investičního fondu***

Počáteční stav fondu 29 tis. Kč. Nejvýznamnějším zdrojem investičního fondu byl převod 198 tis. Kč z fondu rezervního. Další významnou položkou byly odpisy ve výši 171 tis. Kč. Z investičního fondu bylo vyčerpáno celkem 339 tis. Kč na nákup interaktivních tabulí a stravovacího systému do školní jídelny. Více informací v příloze č. 4.

### **3.8 Analýza roku 2016**

Ve školním roce 2015/2016 navštěvovalo školu celkem 287 žáků, z toho 143 dívek a čtyři žáci se zdravotním postižením. Celkem bylo otevřeno 14 tříd. Na první stupeň docházelo do osmi tříd celkem 161, z toho 80 dívek. Na druhém stupni bylo otevřeno šest tříd, které navštěvovalo celkem 126 žáků, z toho 63 dívek. Školní družinu navštěvovalo celkem 60 žáků. Celkem 132 žáků docházelo do školního klubu. Školní jídelnu navštěvovalo celkem 264 žáků.

**Celkové náklady hlavní činnosti** v roce 2016 činily 16,9 mil. Kč. Více než 54 % celkových nákladů tvořily **mzdové náklady** ve výši 9,1 mil. Kč. Druhou největší položkou v nákladech ve výši 3 mil. Kč bylo **zákonné sociální pojištění**, které se na celkových nákladech podílelo 18 %. Další nákladovou položkou byla **spotřeba materiálu** ve výši 1,5 mil. Kč s podílem na celkových nákladech přesahující 9 %. Celkem 5 % celkových nákladů tvořila **spotřeba energie** ve výši 875 tis. Kč. **Opravy a udržování** se na celkových nákladech podílely necelými 4 %, tj. 656 tis. Kč. Z těchto finančních prostředků byly hrazeny běžné opravy, výmalba tříd, elektroinstalátérské práce a stavební práce. **Ostatní služby** (519 tis. Kč) a **náklady z drobného dlouhodobého majetku** (467 tis. Kč) se na celkových nákladech podílely 3 % (např. učební a školní potřeby, náradí, nákup sportovních potřeb). Uvedené údaje vidíme v tabulce č. 3.16.

Tabulka č. 3.16 Náklady hlavní činnosti v roce 2016 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
501	Spotřeba materiálu	1 517 542	9,00
502	Spotřeba energie	875 340	5,19
504	Prodané zboží	118 207	0,70
511	Opravy a udržování	656 066	3,89
512	Cestovné	26 121	0,15
518	Ostatní služby	519 199	3,08
521	Mzdové náklady	9 097 827	53,94
524	Zákonné sociální pojištění	3 048 558	18,07
525	Jiné sociální pojištění	37 670	0,22
527	Zákonné sociální náklady	148 556	0,88
542	Jiné pokuty a penále	2 000	0,01
544	Prodaný materiál	103 018	0,61
551	Odpisy dlouhodobého majetku	175 032	1,04
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	466 506	2,77
549	Ostatní náklady z činnosti	24 248	0,14
569	Ostatní finanční náklady	50 762	0,30
	<b>A. Náklady celkem</b>	<b>16 866 652</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2016 – vlastní zpracování, 2018.

**Celkové náklady doplňkové činnosti** v daném roce dosáhly 156 tis. Kč. Nejvíce peněžních prostředků škola vynaložila na **spotřebu energie** necelých 100 tis. Kč, což je až 64 % celkových nákladů. Druhou významnou položkou byly **mzdové náklady** ve výši 31 tis. Kč, které se na celkových nákladech podílely 20 %. Ke mzdovým nákladům patří **zákonné sociální pojištění** (8 tis. Kč) s podílem 5%. **Ostatní služby** ve výši 13 tis. Kč se na celkových nákladech podílely 8 %. Necelé 3 % z celkových nákladů byla **spotřeba materiálu** 4 tis. Kč. Podrobné údaje uvádí tabulka č. 3.17.

Tabulka č. 3.17 Náklady doplňkové činnosti v roce 2016 (v Kč)

<i>Účet</i>	<i>Název položky</i>	<i>Částky v Kč</i>	<i>Podíl v %</i>
501	Spotřeba materiálu	4 202	2,69
502	Spotřeba energie	99 919	64,00
518	Ostatní služby	12 057	7,72
521	Mzdové náklady	31 340	20,08
524	Zákonné sociální pojištění	8 370	5,36
525	Jiné sociální pojištění	105	0,07
527	Zákonné sociální náklady	120	0,08
	<b>A. Náklady celkem</b>	<b>156 113</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2016 – vlastní zpracování, 2018.

**Celkové výnosy z hlavní činnosti** v roce 2016 dosáhly 16,9 mil. Kč. Největší podíl na celkových výnosech až 87 % dosáhly **transfery** od zřizovatele a od krajského úřadu Zlínského kraje v celkové výši 14,8 mil. Kč. **Výnosy z prodeje služeb** činily v roce 2016 necelých 1,6 mil. Kč, tj. 9 % celkových výnosů. Tabulka č. 3.18 uvádí podrobné údaje.

Tabulka č. 3.18 Výnosy hlavní činnosti v roce 2016 (v Kč)

<b>Účet</b>	<b>Název položky</b>	<b>Částky v Kč</b>	<b>Podíl v %</b>
602	Výnosy z prodeje služeb	1 570 850	9,28
604	Výnosy z prodaného zboží	118 207	0,70
644	Výnosy z prodeje materiálu	126 736	0,75
648	Čerpání fondů	299 959	1,77
649	Ostatní výnosy z činnosti	2 126	0,01
662	Úroky	1 833	0,01
672	Výnosy vybraných místních vl. institucí z transferů	14 808 355	87,48
	<b>B. Výnosy celkem</b>	<b>16 928 066</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2016 – vlastní zpracování, 2018.

Výnosy z prodeje služeb mají 100 % podíl na výnosech doplňkové činnosti, tj. 163 tis. Kč, jak uvádí tabulka č. 3.19.

Tabulka č. 3.19 Výnosy doplňkové činnosti v roce 2016 (v Kč)

<b>Účet</b>	<b>Název položky</b>	<b>Částky v Kč</b>	<b>Podíl v</b>
602	Výnosy z prodeje služeb	163 260	100,00
	<b>B. Výnosy celkem</b>	<b>163 260</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2016 – vlastní zpracování, 2018.

### ***Tvorba a čerpání FKSP***

Počáteční stav FKSP k 1.1.2016 byl 74 tis. Kč. Základní příděl byl 133 tis. Kč. V daném roce bylo z FKSP čerpáno celkem 78 tis. Kč na stravování, dary, ozdravné pobyty, sport, kulturu a na rekreaci zaměstnanců. Konečný stav fondu činil 129 tis. Kč. Více informací v příloze č. 5.

### ***Tvorba a čerpání rezervního fondu***

Počáteční stav rezervního fondu byl 50 tis. Kč. Jediným zdrojem rezervního fondu byl převod zlepšeného výsledku hospodaření z roku 2015 ve výši téměř 18 tis. Kč. Rezervní fond byl čerpán ve výši 66 tis. Kč na opravu oken. Uvedené údaje v příloze č. 5.

### ***Tvorba a čerpání investičního fondu***

Počáteční stav investičního fondu byl 59 tis. Kč. Jediným zdrojem investičního fondu byly odpisy z dlouhodobého majetku ve výši 175 tis. Kč. Z fondu bylo vyčerpáno celkem



234 tis. Kč na opravu oken. Konečný stav investičního fondu byl na konci sledovaného roku nulový. Více informací v příloze č. 5.

## 4 ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ VYBRANÉ PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

V tabulce č. 4.1 vidíme počet žáků a počet tříd v jednotlivých letech. Počet žáků se ve sledovaných letech výrazně neměnil. Největší počet žáků byl ve školních letech 2013/2014 a 2014/2015, nejmenší ve školním roce 2011/2012. Od školního roku 2013/2014 se počet tříd navýšil o jednu třídu na 14 tříd. Průměrně jednu třídu navštěvovalo asi 21, resp. 22 žáků. Konkrétní údaje jsou uvedeny v tabulce č. 4.1.

Tabulka č. 4.1 Počet žáků a tříd v letech 2012 až 2016

Školní rok	Počet žáků	Počet tříd	Počet žáků ve třídě
2011/2012	282	13	22
2012/2013	280	13	22
2013/2014	291	14	21
2014/2015	291	14	21
2015/2016	287	14	21

Zdroj: Výroční zprávy 2012 až 2016 – vlastní zpracování, 2018.

### 4.1 Zhodnocení nákladů hlavní činnosti

**Celkové náklady hlavní činnosti** mají v průběhu pěti let rostoucí tendenci. Vzrostly z 15,5 mil. Kč v roce 2012 na 16,9 mil. Kč v roce 2016, což znamená nárůst o 1,4 mil. Kč. Největší nákladovou položkou jsou jednoznačně **mzdové náklady**. Mzdové náklady od roku 2012 do roku 2016 stouply o necelý 1 mil. Kč z více než 8,1 mil. Kč na téměř 9,1 mil. Kč. Důvodem pro tento nárůst nebylo prioritně navýšení počtu zaměstnanců (byť do jisté míry lze vliv počtu zaměstnanců na celkové mzdové náklady předpokládat), ale hlavně změny v platových tabulkách. Se mzdovými náklady jsou spojené náklady na **sociální pojištění**, které s nárůstem mzdových nákladů rovněž vzrostly, a to téměř o 400 tis. Kč (z téměř 2,7 mil. Kč na více než 3 mil. Kč). Další významnou položkou v nákladech jsou **náklady na energie**. Ty mají v průběhu pěti let klesající tendenci, ve sledovaném období poklesly o 400 tis. Kč (z 1,3 mil. Kč na 900 tis. Kč). Je to způsobeno nízkými náklady na topení z důvodu mírných zim a oprava plynové kotelny, která proběhla v roce 2014. V roce 2014 pak byly vynaloženy prostředky na opravu oken v přístavbě školy, což byla další příčina nízké spotřeby energie. Náklady na **opravy a udržování** ve sledovaných pěti letech nemají určitou

tendenci. Do roku 2014 rostou, v roce 2015 výrazně klesnou a v roce 2016 lze opět vidět určitý nárůst. Nejde tedy konstatovat trvalý pokles či růst, protože výše těchto nákladů se odvíjí zejména od rozhodnutí zřizovatele a managementu školy ohledně větších oprav a údržby. Např. v roce 2014 proběhla nad rámec běžných oprav a údržby výše uvedená rozsáhlá oprava oken či byly v přístavbě školy udělány nové rozvody vody. Náklady na **spotřebu materiálu** vzrostly. Nárůst od roku 2012 po rok 2016 byl až o 250 tis. Kč z důvodu větší spotřeby kancelářských potřeb, učebních pomůcek, čisticích prostředků, sešitů a domácí výuky ZAV. Přesné údaje lze vidět v tabulce č. 4.2.

Tabulka č. 4.2 Vývoj nákladů hlavní činnosti (částky v tis. Kč)

	Název položky	2012	2013	2014	2015	2016	Průměrné
ÚČET	A. NÁKLADY CELKEM	15 531	15 586	16 381	16 421	16 867	%
501	Spotřeba materiálu	1 262	1 279	1 324	1 475	1 517	8,48%
502	Spotřeba energie	1 282	1 173	885	867	875	6,33%
504	Prodané zboží	0	0	0	115	118	0,28%
511	Opravy a udržování	273	397	1 104	244	656	3,28%
512	Cestovné	22	29	30	29	26	0,17%
518	Ostatní služby	346	505	472	370	519	2,74%
521	Mzdové náklady	8 109	8 427	8 379	8 875	9 098	53,08%
524	Zákonné sociální pojištění	2 694	2 793	2 796	2 971	3 049	17,70%
525	Jiné sociální pojištění	33	34	35	37	38	0,22%
527	Zákonné sociální náklady	84	80	91	108	149	0,63%
542	Jiné pokuty a penále	0	0	0	0	2	0,00%
544	Prodaný materiál	243	231	249	132	103	1,20%
551	Odpisy dlouhodobého majetku	214	163	168	171	175	1,11%
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	964	425	796	971	467	4,49%
549	Ostatní náklady z činnosti	5	7	11	7	24	0,07%
569	Ostatní finanční náklady	0	43	41	49	51	0,23%

Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 2012 až 2016 – vlastní zpracování, 2018.

## 4.2 Zhodnocení nákladů doplňkové činnosti

**Celkové náklady doplňkové činnosti** v letech 2013 - 2016 mají stoupající tendenci. Nárůst nákladů ve sledovaných letech byl o 28 tis. Kč. V roce 2012 POR doplňkovou činnost nevykonávala. Spotřeba energie v uvedených letech rostla. V roce 2013 to bylo 92 tis. Kč a v roce 2016 spotřeba energie vzrostla na 100 tis. Kč, z důvodu častějšího pronájmu tělocvičny. Druhou významnou nákladovou položkou byly mzdové náklady. Ty ve sledovaných letech vzrostly z 20 tis. Kč na 31 tis. Kč z důvodu přehodnocení osobního

ohodnocení. Spotřeba materiálu a ostatní služby měly také stoupající tendenci. Tyto nákladové položky ve sledovaném období stouply o 2 tis. Kč, z důvodu častého provozního úklidu. Údaje v jednotlivých letech vidíme v tabulce č. 4.3.

Tabulka č. 4.3 Vývoj nákladu doplňkové činnosti (částky v tis. Kč)

	<i>Název položky</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>
<b>ÚČET</b>	<b>A. NÁKLADY CELKEM</b>	<b>128</b>	<b>134</b>	<b>150</b>	<b>156</b>
501	Spotřeba materiálu	3	3	4	4
502	Spotřeba energie	92	90	99	100
518	Ostatní služby	11	11	12	12
521	Mzdové náklady	20	28	32	31
524	Zákonné sociální pojištění	2	1	3	8
525	Jiné sociální pojištění	0	0	0	0
527	Zákonné sociální náklady	0	0	0	0

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2013 až 2016 – vlastní zpracování, 2018.

### 4.3 Zhodnocení výnosů hlavní činnosti

Největší část celkových výnosů hlavní činnosti tvořily transfery, ve kterých je započítán provozní příspěvek od zřizovatele a finanční prostředky na mzdové náklady, které škola přeposílá MŠMT prostřednictvím rozpočtu Zlínského kraje (tyto finanční prostředky se odvíjí od počtu žáků ve škole). Transfery mají ve sledovaném období rostoucí tendenci. V roce 2012 dosáhly tyto výnosy téměř 13,9 mil. Kč, v roce 2016 pak 14,8 mil. Kč; ve sledovaném období se tedy přijaté transfery navýšily o 900 tis. Kč. Důvodem pro tento nárůst bylo navýšení mezd pedagogických a nepedagogických pracovníků dle nových platových tabulek. V roce 2016 byly nejvyšší **výnosy z prodeje služeb**. Výnosy z prodeje služeb se sledovaném období vzrostly a to z 1,5 mil. Kč na 1,6 mil Kč, (byť ne kontinuálně, záleželo na počtu žáků přihlášených ke stravování, do školní družiny, školního klubu a kroužků). Od roku 2015 má POR i výnosy z prodeje zboží (např. školní mléko). Výnosy z prodaného materiálu se v prvních třech letech pohybovaly okolo 250 tis. Kč. Od roku 2015 mají klesající tendenci. Mezi tyto výnosy patří prodej školních potřeb a školních pomůcek žákům. Více informací v tabulce č. 4.4.

Tabulka č. 4.4 Vývoj výnosů hlavní činnosti (částky v tis. Kč)

	<i>Název položky</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	Průměrné
<b>ÚČET</b>	<b>B. VÝNOSY CELKEM</b>	<b>15 556</b>	<b>15 636</b>	<b>16 543</b>	<b>16 429</b>	<b>16 928</b>	<b>%</b>
602	Výnosy z prodeje služeb	1 463	1 498	1 466	1 473	1 571	9,22%
604	Výnosy z prodaného zboží	0	0	0	115	118	0,28%
644	Výnosy z prodeje materiálu	277	268	272	127	127	1,33%
648	Čerpání fondů	30	44	153	10	300	0,65%
649	Ostatní výnosy z činnosti	-97	-112	-127	2	2	-0,42%
662	Úroky	10	6	2	2	2	0,03%
672	Výnosy vybraných místních vl. institucí z transferů	13 873	13 932	14 777	14 700	14 808	88,91%

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2012 až 2016 – vlastní zpracování, 2018.

#### 4.4 Zhodnocení výnosů doplňkové činnosti

**Výnosy doplňkové činnosti** v letech 2013 – 2016 mají stoupající tendenci. V roce 2012 škola doplňkovou činnost nevykonávala. Doplňková činnost má výnos pouze z pronájmu tělocvičny. Výnosy v uvedených letech stoupaly z důvodu častějšího pronájmu. Od roku 2013 až do roku 2016 je nárůst o 24 tis. Kč, jak uvádí tabulka č. 4.5.

Tabulka č. 4.5 Vývoj výnosů doplňkové činnosti (částky v tis. Kč)

	<i>Název položky</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>
<b>ÚČET</b>	<b>B. VÝNOSY CELKEM</b>	<b>139</b>	<b>143</b>	<b>160</b>	<b>163</b>
602	Výnosy z prodeje služeb	139	143	160	163

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2013 až 2016 – vlastní zpracování, 2018.

#### 4.5 Zhodnocení fondů

##### Fond kulturních a sociálních potřeb

Hlavním zdrojem FKSP jsou procenta z podílu mezd; ve sledovaném období základní příděl do fondu vzrostl (byť ne kontinuálně), což odpovídá vývoji mzdových nákladů a také rostoucímu procentu z podílu mezd ve sledovaném období. Z FKSP byl v letech 2012 až 2016 čerpán příspěvek na stravování, rekreaci, kulturu, poznávací zájezdy a vitamínové balíčky pro zaměstnance. Do roku 2014 byl poskytován i příspěvek na penzijní připojištění, který byl kvůli své nákladovosti zrušen. V roce 2014 byl z fondu čerpán ještě příspěvek

na masáže, saunu a bazén. Od roku 2014 pak organizace poskytovala i peněžní dary. Konkrétní částky jsou uvedeny v tabulce č. 4.6.

Tabulka č. 4.6 Vývoj FKSP (částky v tis. Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>
<b>A.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>196</b>	<b>130</b>	<b>86</b>	<b>38</b>	<b>74</b>
<i>A.II. Tvorba fondu</i>	<i>83</i>	<i>87</i>	<i>82</i>	<i>87</i>	<i>133</i>
1. Základní přiděl	83	87	82	87	133
2. Splátky půjček na bytové účely poskytnutých do konce roku 1992	0	0	0	0	0
3. Náhrady škody a pojistná plnění od pojišťovny vztahující se k majetku pořízenému z fondu	0	0	0	0	0
4. Peněžní a jiné dary určené do fondu	0	0	0	0	0
5. Ostatní tvorba fondu	0	0	0	0	0
<i>A.III. Čerpání fondu</i>	<i>149</i>	<i>131</i>	<i>130</i>	<i>51</i>	<i>78</i>
1. Půjčky na bytové účely	0	0	0	0	0
2. Stravování	15	12	29	28	27
3. Rekreace	11	13	16	0	1
4. Kultura, tělovýchova a sport	9	23	29	0	12
5. Sociální výpomoci a půjčky	3	0	0	0	0
6. Poskytnuté peněžní dary	0	0	14	9	20
7. Úhrada příspěvku na penzijní připojištění	3	35	35	0	0
8. Úhrada části pojistného na soukromé životní pojištění	0	0	0	0	0
9. Ostatní užití fondu	108	48	8	14	18
<b>A.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>130</b>	<b>86</b>	<b>38</b>	<b>74</b>	<b>129</b>

Zdroj: Výroční zprávy 2012 až 2016 – vlastní zpracování, 2018.

### Rezervní fond

Hlavním zdrojem rezervního fondu je přiděl ze zlepšeného výsledku hospodaření předchozího roku; přiděl schvaluje zřizovatel. Největší přiděl do rezervního fondu ze zlepšeného výsledku hospodaření byl v roce 2015, nejmenší v roce 2012. V roce 2012 a 2013 do rezervního fondu navíc přispěl i Krajský úřad Zlínského kraje, tento příspěvek byl určen na opravu plynové kotelny, instalatérské práce a termostatické ventily (opravy provedeny v roce 2014). V ostatních letech byl rezervní fond použit na posílení investičního fondu, na úhradu sankce. Z výše uvedeného plyne, že čerpání rezervního fondu je víceméně nahodilé a závislé na rozhodnutí ředitele školy po případné domluvě se zřizovatelem. Konkrétní částky jsou uvedeny v tabulce č. 4.7.

Tabulka č. 4.7 Vývoj rezervního fondu (částky v tis. Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>
<b>D.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>8</b>	<b>63</b>	<b>415</b>	<b>87</b>	<b>50</b>
<i>D.II. Tvorba fondu</i>	<i>85</i>	<i>415</i>	<i>61</i>	<i>171</i>	<i>18</i>
1. Zlepšený výsledek hospodaření	22	25	61	171	18
2. Nespotřebované dotace z rozpočtu Evropské unie	0	0	0	0	0
3. Nespotřebované dotace z mezinárodních smluv	0	0	0	0	0
4. Peněžní dary – účelové	0	0	0	0	0
5. Peněžní dary – neúčelové	0	0	0	0	0
6. Ostatní tvorba	63	389	0	0	0
<i>D.III. Čerpání fondu</i>	<i>30</i>	<i>63</i>	<i>389</i>	<i>207</i>	<i>66</i>
1. Úhrada zhoršeného výsledku hospodaření	0	0	0	0	0
2. Úhrada sankcí	15	0	0	0	0
3. Posílení investiční fondu se souhlasem zřizovatele	30	0	0	198	0
4. Časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady	0	0	0	0	0
5. Ostatní čerpání	0	63	389	9	66
<b>D.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>63</b>	<b>415</b>	<b>87</b>	<b>50</b>	<b>2</b>

Zdroj: Výroční zprávy 2012 až 2016 – vlastní zpracování

### **Investiční fond**

Hlavním zdrojem investičního fondu jsou odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. V roce 2015 byl pak investiční fond navíc navýšen převodem z rezervního fondu za účelem nákupu interaktivních tabulí a stravovacího systému v daném roce. Např. v roce 2012 proběhla výměna podlahové krytiny ve třídách, v roce 2013 škola investovala do zateplení půdy a podlahářských prací. Stejně jako rezervní fond je i čerpání rezervního fondu nejvíce závislé na rozhodnutí ředitele zřizovatele. Konkrétní částky jsou uvedeny v tabulce č. 4.7.

Tabulka č. 4.7 Vývoj investičního fondu (částky v tis. Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>
<b>F.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>1</b>	<b>74</b>	<b>14</b>	<b>29</b>	<b>59</b>
<i>F.II. Tvorba fondu</i>	<i>214</i>	<i>163</i>	<i>168</i>	<i>369</i>	<i>175</i>
1. Peněžní prostředky ve výši odpisů hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku prováděné podle zřizovatelem schváleného odpisového plánu	214	163	168	171	175
2. Investiční dotace z rozpočtu zřizovatele	0	0	0	0	0
3. Investiční příspěvky ze státních fondů	0	0	0	0	0
4. Ve výši výnosů z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku	0	0	0	0	0
5. Dary a příspěvky od jiných subjektů	0	0	0	0	0
6. Ve výši výnosů z prodeje majetku ve vlastnictví PO	0	0	0	0	0
7. Převody z rezervního fondu	0	0	0	198	0
<i>F.III. Čerpání fondu</i>	<i>141</i>	<i>223</i>	<i>153</i>	<i>339</i>	<i>234</i>
1. Pořízení technické zhodnocení hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku, s výjimkou drobného hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku	141	223	0	339	0
2. Úhrada investičních úvěrů nebo půjček	0	0	0	0	0
3. Odvod do rozpočtu zřizovatele	0	0	0	0	0
4. Navýšení peněžních prostředků určených na financování údržby a oprav majetku, který příspěvková organizace používá pro svou činnost	0	0	153	0	234
<b>F.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>74</b>	<b>14</b>	<b>29</b>	<b>59</b>	<b>0</b>

Zdroj: Výroční zprávy 2012 až 2016 – vlastní pracování, 2018.

#### 4.6 Zhodnocení výsledků hospodaření

**Celkový výsledek hospodaření hlavní činnosti** měl v letech 2012 až 2016 kolísavý charakter. Ve sledovaném období byl vždy kladný, proto zřizovatel vždy rozhodl o přidělení do rezervního fondu. Nejvyšší hospodářský výsledek byl v roce 2014, nejnižší v roce 2015. Základní škola Kelč po započtení příspěvku od zřizovatele byla soběstačná v rámci hlavní činnosti. Výnosy z hlavní činnosti stačily na pokrytí nákladů hlavní činnosti. Výsledky hospodaření v uvedených letech vidíme v tabulce č. 4.6.

Tabulka č. 4.6 Náklady a výnosy hlavní činnosti celkem (částky v tis. Kč)

<i>Název položky</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>
A. NÁKLADY CELKEM	15 531	15 586	16 381	16 421	16 867
B. VÝNOSY CELKEM	15 556	15 636	16 543	16 429	16 928
<b>C. VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>	<b>25</b>	<b>50</b>	<b>162</b>	<b>8</b>	<b>61</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2012 až 2016 – vlastní zpracování, 2018.



**Celkový výsledek hospodaření doplňkové** činnosti měl v letech 2013 až 2016 kolísavý charakter. Doplňková činnost měla hospodářský výsledek vždy kladný, proto zřizovatel vždy rozhodl o přidělení do rezervního fondu. Výnosy doplňkové činnosti vždy pokryly náklady činnosti doplňkové. Výsledky hospodaření v uvedených letech vidíme v tabulace č. 4.7.

Tabulka č. 4.7 Náklady a výnosy doplňkové činnosti (částky v tis. Kč)

<i>Název položky</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>
A. NÁKLADY CELKEM	128	134	150	156
B. VÝNOSY CELKEM	139	143	160	163
<b>C. VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>7</b>

Zdroj: Výkaz zisků a ztráty 2013 až 2016 – vlastní zpracování, 2018.

## 5 ZÁVĚR

Bakalářská práce byla zaměřena na téma: Zhodnocení hospodaření příspěvkové organizace v oblasti vzdělávání. Zaměřuje se na konkrétní Základní školu Kelč, okres Vsetín. Cílem bakalářské práce bylo analyzovat a zhodnotit hospodaření vybrané příspěvkové organizace.

V teoretické části jsou popsány stručně neziskové organizace jejich členění, příspěvkové organizace státu a příspěvkové organizace územních samosprávných celků. V další části je bakalářská práce zaměřena na příspěvkové organizace územních samosprávných celků, jejich hospodaření, druhy fondů, účetnictví, vymezení aktiv a pasiv, vymezení účetní závěrky (rozvahu, výkaz zisků a ztráty a přílohu).

V první kapitole praktické části se bakalářská práce zaměřuje na konkrétní příspěvkovou organizaci, která je nejdříve představena, po té popisuje její hlavní a doplňkovou činnost. Hlavní činnost Základní školy Kelč je poskytování vzdělávání a výchovy dětí, zajištění stravování a mimoškolního vzdělávání. Doplňkovou činnost má škola pouze jednu, a to je pronájem tělocvičny. V této kapitole je provedena analýza hospodaření za pět let (2012 až 2016). Každý rok je zde rozebrán zvlášť. V analýze každého roku jsou popsány náklady a výnosy hlavní činnosti, náklady a výnosy doplňkové činnosti, tvorba a čerpání jednotlivých fondů (fond kulturních a sociálních potřeb, rezervní fond, investiční fond).

V druhé kapitole praktické části je provedeno zhodnocení nákladů a výnosů hlavní a doplňkové činnosti, fondů a výsledků hospodaření za celé sledované období.

**Náklady hlavní činnosti** mají rostoucí tendenci; tyto náklady se v průměru pohybovaly na úrovni 16 mil. Kč. Mezi nejvyšší nákladovou položku hlavní činnosti patří jednoznačně **mzdové náklady** (rámcově 8,6 mil. Kč), které v průběhu sledovaných pěti let stouply o necelý 1 mil. Kč. Se mzdovými náklady také stoupalo **zákonné sociální pojištění** o 360 tis. Kč (řádově dosáhly 2,9 mil. Kč). Další významnou položkou je spotřeba energií (rámcově 1 mil. Kč); náklady na spotřebu energií klesly o 400 tis. Kč. Náklady na **opravy a udržování** do roku 2014 rostly, v roce 2015 měly výrazný pokles a vzrůst nastal v opět v roce 2016 (rámcově dosáhly v průměru 500 tis. Kč); mezi významnější opravy a investice lze zařadit např. opravu schodiště, elektroinstalace, rozvodů vody, opravu oken a výmalbu budovy.

**Náklady doplňkové činnosti** se ve sledovaném období pohybují, v průměru 140 tis. Kč

a mají také stoupající tendenci (nárůst o necelých 30 tis. Kč). Škola začala doplňkovou činnost vykonávat až v roce 2013. Nejvyšší náklad v doplňkové činnosti je **spotřeba energie** (v řádu 95 tis. Kč) a ve sledovaných letech vzrostla o 8 tis. Kč. Další významnější nákladové položky, byly **mzdové náklady** na úrovni 28 tis. Kč (vzrůst ve sledovaném období přibližně 11 tis. Kč) nebo náklady na **ostatní služby** (na úrovni necelých 12 tis. Kč v celém sledovaném období).

**Výnosy hlavní činnosti** ve sledovaném období měly rostoucí tendenci. V roce 2012 dosahovaly 15,6 mil Kč v roce 2016 16,9 mil Kč (nárůst činil 1,3 mil. Kč). Největší část výnosů hlavní činnosti tvořily transfery v průměrné výši 14,4 mil Kč, ve kterých je započítán **příspěvek** od zřizovatele a příspěvek od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy poskytnutý prostřednictvím Zlínského kraje. Příspěvky ve sledovaném období vzrostly o necelých 950 tis. Kč. **Prodej služeb** byl dalším významným výnosem hlavní činnosti (v řádu 1,5 mil. Kč); tyto výnosy ve sledovaném období vzrostly o 108 tis. Kč (patří zde především stravné).

**Výnosy doplňkové činnosti** v letech 2013 až 2016 měly rostoucí tendenci. V roce 2013 dosahovaly 139 tis. Kč v roce 2016 163 tis. Kč (nárůst byl ve sledovaném období 24 tis. Kč). Doplňková činnost měly výnosy pouze z pronájmu tělocvičny.

Jediným přidělem do **fondů kulturních a sociálních potřeb** byly procenta z podílu mezd. Z fondu byly každoročně čerpány příspěvky na stravné, rekreaci, kulturu, poznávací zájezdy a vitamínové balíčky pro zaměstnance.

Největším zdrojem **rezervního fondu** byl převod zlepšeného hospodářského výsledku. Škola měla výsledek hospodaření vždy kladný, tudíž byl ve sledovaných letech rezervní fond vždy navýšen. Fond byl rovněž navýšen o příspěvek od Zlínského kraje. Z fondu bylo čerpáno na opravu plynové kotelny a termostatických ventilů a instalatérské práce nebo na posílení investičního fondu.

Hlavním zdrojem **investičního fondu** byly odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku. Investiční fond byl rovněž navýšen převodem z rezervního fondu. Z fondu byly čerpány finanční prostředky např. na nákup linolea do tříd, stravovacího systému, interaktivních tabulí a zateplení půdy.

**Výsledek hospodaření hlavní činnosti** byl ve sledovaných letech vždy kladný. Zřizovatel každý rok přidělil tento výsledek do rezervního fondu. Největší hospodářský výsledek

byl v roce 2014 (162 tis. Kč). Nejmenší v roce 2015 (8 tis. Kč) Výnosy hlavní činnosti po započtení příspěvku od zřizovatele stačily na pokrytí nákladů hlavní činnosti.

**Výsledek hospodaření doplňkové činnosti** byl v období 2013 až 2016 vždy kladný; i v tomto případě zřizovatel vždy přidělil kladný výsledek hospodaření do rezervního fondu. Průměrný výsledek hospodaření ve sledovaném období činil 9 tis. Kč. Výnosy doplňkové činnosti vždy pokryly náklady doplňkové činnosti.

Na základě analýzy a zhodnocení lze konstatovat, že Základní škola Kelč, okres Vsetín hospodaří se svými prostředky efektivně a účelně, jak v hlavní činnosti tak v doplňkové činnosti.

Cíle bylo dosaženo analyzováním a zhodnocením hospodaření vybrané příspěvkové organizace.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

### Odborná literatura

- [1] Kolektiv autorů. *Meritum – příspěvkové organizace 2011*. Praha: Wolters kluwer ČR, a.s., 2011. 324s. ISBN 978-80-7357-626-4.
- [2] MÁČE, Miroslav. *Účetnictví pro územní samosprávné celky, příspěvkové organizace a organizační složky státu*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2012. 640s. ISBN 978-80-247-3637
- [3] MERIČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 11. Akt. vyd. Olomouc: ANAG, 2011. 254 s. ISBN 978-80-7263-675-4.
- [4] MORÁVEK, Zdeněk a Danuše PROKŮPKOVÁ. *Příspěvkové organizace 2016-2017*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2016. 328s. ISBN 978-80-7552-310-5.
- [5] NOVÁKOVÁ, Štěpánka. *Účetnictví příspěvkových organizací od 1. 1. 2011*. 1 vyd. Praha: INTES, 2010. 186 s. ISBN 978-80-904560-0-6.
- [6] OTRUSINOVÁ, Milana. *Hospodaření nepodnikatelských organizací: studijní pomůcka pro distanční studium*. 1. Vydání, Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2009, 132 s., ISBN 978-80-7318-789-7.
- [7] VRABKOVÁ, I., I. VAŇKOVÁ, J. BEČICA a Š. KRYŠKOVÁ. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2017. 198s. ISBN 978-80-248-4028.
- [8] REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

## **Zákony a vyhlášky**

[9] Vyhláška č. 220 ze dne 22. července 2013, o požadavcích na schvalování účetních závěrek některých vybraných účetních jednotek. In: *Zákony pro lidi: Sbírka zákonů České republiky*, 2013, částka 88, s. 2076-2081. Dostupná z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2013-220>

ISSN: 1211-1244

[10] Vyhláška č. 383 ze dne 27. října 2009, o účetních záznamech v technické formě vybraných účetních jednotek a jejich předávání do centrálního systému účetních informací státu a o požadavcích na technické a smíšené formy účetních záznamů (technická vyhláška o účetních záznamech). In: *Zákony pro lidi: Sbírka zákonů České republiky*. 2009, částka 124, s. 2954-2968. Dostupná z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2009-383>

ISSN: 1211-1244

[11] Vyhláška č. 410 ze dne 11. listopadu 2009, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky. In: *Zákony pro lidi: Sbírka zákonů České republiky*. 2009, částka 133, s. 6854-6940. Dostupný z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2009-410>

ISSN: 1211-1244

[12] Zákon č. 128 ze dne 12. dubna .2000, o obcích (obecní zřízení). In: *Zákony pro lidi: Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 38, s. 1738-1800. Dostupný z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128>

ISSN: 1211-1244

[13] Zákon č. 129 ze dne 12. dubna 2000 o krajích (krajské zřízení). In: *Zákony pro lidi: Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 38, s. 1738-1799. Dostupný z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-129>

ISSN: 1211-1244

[14] Zákon č. 131 ze dne 13. dubna 2000 o hlavním městě Praze. In: : *Zákony pro lidi: Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 39, s. 1802-1872. Dostupný z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-131>

ISSN: 1211-1244

[15] Zákon č. 218 ze dne 27. června 2000 o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla). In: *Zákony pro lidi: Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 65, s. 3082-3152. Dostupný z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-218>

ISSN:1211-1244

[16] Zákon č. 219 ze dne 27. června .2000 o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích. In: *Zákony pro lidi: Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 65, s. 3082-3152. Dostupný z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-219>

ISSN: 1211-1244

[17] Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: *Zákony pro lidi: Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3434-3576. Dostupný z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-250>

ISSN: 1211-1244

[18] Zákon č. 561 ze dne 24. Zář 2004 o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělání (školský zákon). In: *Zákony pro lidi: Sbírka zákonů České republiky*. 2004, částka 190, s. 10262-10348. Dostupný z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2004-561>

ISSN: 1211-1244

[19] Zákon č. 563 ze dne 12. prosince 1991 o účetnictví. In: *Zákony pro lidi: Sbírka zákonů České republiky*. 1991, částka 107, s. 2802-2816. Dostupný z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-563>

ISSN: 1211-1244

### **Internetové zdroje**

[20] MONITOR STÁTNÍ POKLADNA. *Účetní závěrka 2012*. [online]  
<http://monitor.statnipokladna.cz/2012/prispevkove-organizace/detail/70238472#vykaz-zisku-a-ztraty>

[21] MONITOR STÁTNÍ POKLADNA. *Účetní závěrka 2013*. [online]  
<http://monitor.statnipokladna.cz/2013/prispevkove-organizace/detail/70238472#vykaz-zisku-a-ztraty>

[22] MONITOR STÁTNÍ POKLADNA. *Účetní závěrka 2014*. [online]

<http://monitor.statnipokladna.cz/2014/prispevkove-organizace/detail/70238472#vykaz-zisku-a-ztraty>

[23] MONITOR STÁTNÍ POKLADNA. *Účetní závěrka 2015*. [online]

<http://monitor.statnipokladna.cz/2015/prispevkove-organizace/detail/70238472#vykaz-zisku-a-ztraty>

[24] MONITOR STÁTNÍ POKLADNA. *Účetní závěrka 2016*. [online]

<http://monitor.statnipokladna.cz/2016/prispevkove-organizace/detail/70238472#vykaz-zisku-a-ztraty>

### **Interní materiály školy**

[25] Výroční zpráva o činnosti školy ve školním roce 2011/2012: Základní škola kelč, okres Vsetín, Kelč 229. Kelč. 2012, 42s.

[26] Výroční zpráva o činnosti školy ve školním roce 2012/2013: Základní škola kelč, okres Vsetín, Kelč 229. Kelč. 2013, 59s.

[27] Výroční zpráva o činnosti školy ve školním roce 2013/2014: Základní škola kelč, okres Vsetín, Kelč 229. Kelč. 2014, 51s.

[28] Výroční zpráva o činnosti školy ve školním roce 2014/2015: Základní škola kelč, okres Vsetín, Kelč 229. Kelč. 2016, 39s.

[29] Výroční zpráva o činnosti školy ve školním roce 2015/2016: Základní škola kelč, okres Vsetín, Kelč 229. Kelč. 2016, 36s.



## **SEZNAM ZKRATEK**

FKSP	fond kulturních a sociálních potřeb
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
POR	příspěvková organizace
THP	technicko-hospodářský pracovník
ÚSC	územní samosprávné celky
VZZ	výkaz zisku a ztráty

# PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č.121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Kelči dne 10. května 2018



Jana Hejhalová

## **SEZNAM PŘÍLOH**

**Příloha č. 1** Tvorba a čerpání fondů organizace v roce 2012

**Příloha č. 2** Tvorba a čerpání fondů organizace v roce 2013

**Příloha č. 3** Tvorba a čerpání fondů organizace v roce 2014

**Příloha č. 4** Tvorba a čerpání fondů organizace v roce 2015

**Příloha č. 5** Tvorba a čerpání fondů organizace v roce 2016

## PŘÍLOHY

### *Příloha č. 1 Tvorba a čerpání fondů organizace v roce 2012*

Tabulka č. 1 Tvorba a čerpání FKSP v roce 2012 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2012</i>
<b>A.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>196 487,45</b>
<i>A.II. Tvorba fondu</i>	<i>82 540,00</i>
1. Základní příděl	82 540,00
2. Splátky půjček na bytové účely poskytnutých do konce roku 1992	0,00
3. Náhrady škody a pojistná plnění od pojišťovny vztahující se k majetku pořízenému z fondu	0,00
4. Peněžní a jiné dary určené do fondu	0,00
5. Ostatní tvorba fondu	0,00
<i>A.III. Čerpání fondu</i>	<i>148 700,00</i>
1. Půjčky na bytové účely	0,00
2. Stravování	14 720,00
3. Rekreační	11 000,00
4. Kultura, tělovýchova a sport	9 000,00
5. Sociální výpomoci a půjčky	3 260,00
6. Poskytnuté peněžní dary	0,00
7. Úhrada příspěvku na penzijní připojištění	3 100,00
8. Úhrada části pojistného na soukromé životní pojištění	0,00
9. Ostatní užití fondu	107 620,00
<b>A.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>130 327,45</b>

Zdroj: Příloha k dani 2012- vlastní zpracování, 2018.

Tabulka č. 2 Tvorba a čerpání rezervního fondu v roce 2012 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2012</i>
<b>D.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>7 965,80</b>
<i>D.II. Tvorba fondu</i>	<i>85 345,00</i>
1. Zlepšený výsledek hospodaření	22 380,20
2. Nespotřebované dotace z rozpočtu Evropské unie	0,00
3. Nespotřebované dotace z mezinárodních smluv	0,00
4. Peněžní dary – účelové	0,00
5. Peněžní dary – neúčelové	0,00
6. Ostatní tvorba	62 964,80
<i>D.III. Čerpání fondu</i>	<i>30 346,00</i>
1. Úhrada zhoršeného výsledku hospodaření	0,00
2. Úhrada sankcí	0,00
3. Posílení investiční fondu se souhlasem zřizovatele	30 346,00
4. Časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady	0,00
5. Ostatní čerpání	0,00
<b>D.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>62 964,80</b>

Zdroj: Příloha k dani 2012 – vlastní zpracování, 2018.

Tabulka č. 3 Tvorba a čerpání investičního fondu v roce 2012 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2012</i>
<b>F.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>898,31</b>
<i>F.II. Tvorba fondu</i>	<i>213 653,53</i>
1. Ve výši odpisů dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	213 653,53
2. Investiční dotace z rozpočtu zřizovatele	0,00
3. Investiční příspěvky ze státních fondů	0,00
4. Ve výši výnosů z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku	0,00
5. Dary a příspěvky od jiných subjektů	0,00
6. Ve výši výnosů z prodeje majetku ve vlastnictví PO	0,00
7. Převody z rezervního fondu	0,00
<i>F.III. Čerpání fondu</i>	<i>140 970,00</i>
1. Financování investičních výdajů	140 970,00
2. Úhrada investičních úvěrů nebo půjček	0,00
3. Odvod do rozpočtu zřizovatele	0,00
4. Posílení zdrojů určených k financování údržby a oprav majetku	0,00
<b>F.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>73 581,84</b>

Zdroj: Příloha k dani 2012 – vlastní zpracování, 2018

***.Příloha č. 2 Tvorba a čerpání fondů organizace v roce 2013***

Tabulka č. 1 Tvorba a čerpání FKSP v roce 2013 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2013</i>
<b>A.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>130 327,45</b>
<i>A.II. Tvorba fondu</i>	<i>86 538,00</i>
1. Základní příděl	86 538,00
2. Splátky půjček na bytové účely poskytnutých do konce roku 1992	0,00
3.Náhrady škody a pojistná plnění od pojišťovny vztahující se k majetku pořízenému z fondu	0,00
4. Peněžní a jiné dary určené do fondu	0,00
5. Ostatní tvorba fondu	0,00
<i>A.III. Čerpání fondu</i>	<i>131 072,00</i>
1. Půjčky na bytové účely	0,00
2. Stravování	12 135,00
3. Rekreační	13 000,00
4. Kultura, tělovýchova a sport	23 000,00
5. Sociální výpomoci a půjčky	0,00
6. Poskytnuté peněžní dary	0,00
7. Úhrada příspěvku na penzijní připojištění	35 000,00
8. Úhrada části pojistného na soukromé životní pojištění	0,00
9. Ostatní užití fondu	47 937,00
<b>A.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>85 793,45</b>

Zdroj: Příloha k daní 2013- vlastní zpracování, 2018.

Tabulka č. 2 Tvorba a čerpání rezervního fondu v roce 2013 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2013</i>
<b>D.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>62 964,80</b>
<i>D.II. Tvorba fondu</i>	<i>414 675,41</i>
1. Zlepšený výsledek hospodaření	25 490,41
2. Nespotřebované dotace z rozpočtu Evropské unie	0,00
3. Nespotřebované dotace z mezinárodních smluv	0,00
4. Peněžní dary – účelové	0,00
5. Peněžní dary – neúčelové	0,00
6. Ostatní tvorba	389 185,00
<i>D.III. Čerpání fondu</i>	<i>62 964,80</i>
1. Úhrada zhoršeného výsledku hospodaření	0,00
2. Úhrada sankcí	0,00
3. Posílení investiční fondu se souhlasem zřizovatele	0,00
4. Časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady	0,00
5. Ostatní čerpání	62 964,80
<b>D.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>414 675,41</b>

Zdroj: Příloha k dani 2013 – vlastní zpracování, 2018.

Tabulka č. 3 Tvorba a čerpání investičního fondu v roce 2013 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2013</i>
<b>F.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>73 581,84</b>
<i>F.II. Tvorba fondu</i>	<i>163 014,14</i>
1. Ve výši odpisů dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	163 014,14
2. Investiční dotace z rozpočtu zřizovatele	0,00
3. Investiční příspěvky ze státních fondů	0,00
4. Ve výši výnosů z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku	0,00
5. Dary a příspěvky od jiných subjektů	0,00
6. Ve výši výnosů z prodeje majetku ve vlastnictví PO	0,00
7. Převody z rezervního fondu	0,00
<i>F.III. Čerpání fondu</i>	<i>222 601,00</i>
1. Financování investičních výdajů	222 601,00
2. Úhrada investičních úvěrů nebo půjček	0,00
3. Odvod do rozpočtu zřizovatele	0,00
4. Posílení zdrojů určených k financování údržby a oprav majetku	0,00
<b>F.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>13 994,98</b>

Zdroj: Příloha k dani 2013 – vlastní zpracování, 2018.

**Příloha č. 3 Tvorba a čerpání fondů organizace v roce 2014**

Tabulka č. 1 Tvorba a čerpání FKSP v roce 2014 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2014</i>
<b>A.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>85 793,45</b>
<i>A.II. Tvorba fondu</i>	<i>82 245,00</i>
1. Základní příděl	82 245,00
2. Splátky půjček na bytové účely poskytnutých do konce roku 1992	0,00
3. Náhrady škody a pojistná plnění od pojišťovny vztahující se k majetku pořízenému z fondu	0,00
4. Peněžní a jiné dary určené do fondu	0,00
5. Ostatní tvorba fondu	0,00
<i>A.III. Čerpání fondu</i>	<i>130 464,00</i>
1. Půjčky na bytové účely	0,00
2. Stravování	28 665,00
3. Rekreace	16 000,00
4. Kultura, tělovýchova a sport	28 772,00
5. Sociální výpomoci a půjčky	0,00
6. Poskytnuté peněžní dary	14 427,00
7. Úhrada příspěvku na penzijní připojištění	34 600,00
8. Úhrada části pojistného na soukromé životní pojištění	0,00
9. Ostatní užití fondu	8 000,00
<b>A.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>37 574,45</b>

Zdroj: Příloha k dani 2014 – vlastní zpracování, 2018.

Tabulka č. 2 Tvorba a čerpání rezervního fondu v roce 2014 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2014</i>
<b>D.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>414 675,41</b>
<i>D.II. Tvorba fondu</i>	<i>61 023,03</i>
1. Zlepšený výsledek hospodaření	61 023,03
2. Nespotřebované dotace z rozpočtu Evropské unie	0,00
3. Nespotřebované dotace z mezinárodních smluv	0,00
4. Peněžní dary – účelové	0,00
5. Peněžní dary – neúčelové	0,00
6. Ostatní tvorba	0,00
<i>D.III. Čerpání fondu</i>	<i>389 185,00</i>
1. Úhrada zhoršeného výsledku hospodaření	0,00
2. Úhrada sankcí	0,00
3. Posílení investiční fondu se souhlasem zřizovatele	0,00
4. Časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady	0,00
5. Ostatní čerpání	389 185,00
<b>D.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>86 513,44</b>

Zdroj: Příloha k dani 2014 – vlastní zpracování, 2018.



Tabulka č. 3 Tvorba a čerpání investičního fondu v roce 2014 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2014</i>
<b>F.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>13 994,98</b>
<i>F.II. Tvorba fondu</i>	<i>167 522,00</i>
1. Ve výši odpisů dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	167 522,00
2. Investiční dotace z rozpočtu zřizovatele	0,00
3. Investiční příspěvky ze státních fondů	0,00
4. Ve výši výnosů z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku	0,00
5. Dary a příspěvky od jiných subjektů	0,00
6. Ve výši výnosů z prodeje majetku ve vlastnictví POR	0,00
7. Převody z rezervního fondu	0,00
<i>F.III. Čerpání fondu</i>	<i>152 982,70</i>
1. Financování investičních výdajů	0,00
2. Úhrada investičních úvěrů nebo půjček	0,00
3. Odvod do rozpočtu zřizovatele	0,00
4. Posílení zdrojů určených k financování údržby a oprav majetku	152 982,70
<b>F.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>28 534,28</b>

Zdroj: Příloha k dani 2014 – vlastní zpracování, 2018

**Příloha č. 4 Tvorba a čerpání fondů organizace v roce 2015**

Tabulka č. 1 Tvorba a čerpání FKSP v roce 2015 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2015</i>
<b>A.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>37 574,45</b>
<i>A.II. Tvorba fondu</i>	<i>87 067,00</i>
1. Základní příděl	87 067,00
2. Splátky půjček na bytové účely poskytnutých do konce roku 1992	0,00
3. Náhrady škody a pojistná plnění od pojišťovny vztahující se k majetku pořízenému z fondu	0,00
4. Peněžní a jiné dary určené do fondu	0,00
5. Ostatní tvorba fondu	0,00
<i>A.III. Čerpání fondu</i>	<i>50 480,00</i>
1. Půjčky na bytové účely	0,00
2. Stravování	28 480,00
3. Rekreační	0,00
4. Kultura, tělovýchova a sport	0,00
5. Sociální výpomoci a půjčky	0,00
6. Poskytnuté peněžní dary	8 500,00
7. Úhrada příspěvku na penzijní připojištění	0,00
8. Úhrada části pojistného na soukromé životní pojištění	0,00
9. Ostatní užití fondu	13 500,00
<b>A.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>74 161,45</b>

Zdroj: Příloha k dani 2015 – vlastní zpracování, 2018.

Tabulka č. 2 Tvorba a čerpání rezervního fondu v roce 2015 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2015</i>
<b>D.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>86 513,44</b>
<i>D.II. Tvorba fondu</i>	<i>171 046,41</i>
1. Zlepšený výsledek hospodaření	171 046,41
2. Nespotřebované dotace z rozpočtu Evropské unie	0,00
3. Nespotřebované dotace z mezinárodních smluv	0,00
4. Peněžní dary – účelové	0,00
5. Peněžní dary – neúčelové	0,00
6. Ostatní tvorba	0,00
<i>D.III. Čerpání fondu</i>	<i>207 331,38</i>
1. Úhrada zhoršeného výsledku hospodaření	0,00
2. Úhrada sankcí	0,00
3. Posílení investiční fondu se souhlasem zřizovatele	197 800,38
4. Časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady	0,00
5. Ostatní čerpání	9 531,00
<b>D.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>50 228,47</b>

Zdroj: Příloha k dani 2015 – vlastní zpracování, 2018.

Tabulka č. 3 Tvorba a čerpání investičního fondu v roce 2015 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2015</i>
<b>F.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>28 534,28</b>
<i>F.II. Tvorba fondu</i>	<i>369 100,64</i>
1. Ve výši odpisů dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	171 300,26
2. Investiční dotace z rozpočtu zřizovatele	0,00
3. Investiční příspěvky ze státních fondů	0,00
4. Ve výši výnosů z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku	0,00
5. Dary a příspěvky od jiných subjektů	0,00
6. Ve výši výnosů z prodeje majetku ve vlastnictví POR	0,00
7. Převody z rezervního fondu	197 800,38
<i>F.III. Čerpání fondu</i>	<i>338 751,09</i>
1. Financování investičních výdajů	338 751,09
2. Úhrada investičních úvěrů nebo půjček	0,00
3. Odvod do rozpočtu zřizovatele	0,00
4. Posílení zdrojů určených k financování údržby a oprav majetku	0,00
<b>F.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>58 883,83</b>

Zdroj: Příloha k dani 2015 – vlastní zpracování, 2018.

**Příloha č. 5 Tvorba a čerpání fondů organizace v roce 2016**

Tabulka č. 1 Tvorba a čerpání FKSP v roce 2016 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2016</i>
<b>A.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>74 161,45</b>
<i>A.II. Tvorba fondu</i>	<i>133 155,00</i>
1. Základní příděl	133 155,00
2. Splátky půjček na bytové účely poskytnutých do konce roku 1992	0,00
3. Náhrady škody a pojistná plnění od pojišťovny vztahující se k majetku pořízenému z fondu	0,00
4. Peněžní a jiné dary určené do fondu	0,00
5. Ostatní tvorba fondu	0,00
<i>A.III. Čerpání fondu</i>	<i>78 174,00</i>
1. Půjčky na bytové účely	0,00
2. Stravování	27 205,00
3. Rekreační	1 000,00
4. Kultura, tělovýchova a sport	12 389,00
5. Sociální výpomoci a půjčky	0,00
6. Poskytnuté peněžní dary	19 850,00
7. Úhrada příspěvku na penzijní připojištění	0,00
8. Úhrada části pojistného na soukromé životní pojištění	0,00
9. Ostatní užití fondu	17 730,00
<b>A.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>129 142,45</b>

Zdroj: Příloha k dani 2016 – vlastní zpracování, 2018.

Tabulka č. 2 Tvorba a čerpání rezervního fondu v roce 2016 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2016</i>
<b>D.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>50 228,47</b>
<i>D.II. Tvorba fondu</i>	<i>17 666,74</i>
1. Zlepšený výsledek hospodaření	17 666,74
2. Nespotřebované dotace z rozpočtu Evropské unie	0,00
3. Nespotřebované dotace z mezinárodních smluv	0,00
4. Peněžní dary – účelové	0,00
5. Peněžní dary – neúčelové	0,00
6. Ostatní tvorba	0,00
<i>D.III. Čerpání fondu</i>	<i>66 043,17</i>
1. Úhrada zhoršeného výsledku hospodaření	0,00
2. Úhrada sankcí	0,00
3. Posílení investiční fondu se souhlasem zřizovatele	0,00
4. Časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady	0,00
5. Ostatní čerpání	66 043,17
<b>D.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>1 852,04</b>

Zdroj: Příloha k dani 2016 – vlastní zpracování, 2018.

Tabulka č. 3 Tvorba a čerpání investičního fondu v roce 2016 (v Kč)

<i>POLOŽKA</i>	<i>2016</i>
<b>F.I. Počáteční stav fondu</b>	<b>58 883,83</b>
<i>F.II. Tvorba fondu</i>	<i>175 032,00</i>
1. Peněžní prostředky ve výši odpisů hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku prováděné podle zřizovatelem schváleného odpisového plánu	175 032,00
2. Investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele	0,00
3. Investiční dotace ze státních fondů a jiných veřejných rozpočtů	0,00
4. Ve výši příjmů z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku	0,00
5. Peněžní dary a příspěvky od jiných subjektů	0,00
6. Ve výši příjmů z prodeje majetku ve vlastnictví POR	0,00
7. Převody z rezervního fondu	0,00
<i>F.III. Čerpání fondu</i>	<i>233 915,83</i>
1. Pořízení a technické zhodnocení hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku, s výjimkou drobného hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku	0,00
2. Úhrada investičních úvěrů nebo půjček	0,00
3. Odvod do rozpočtu zřizovatele	0,00
4. Navýšení peněžních prostředků určených na financování údržby a oprav majetku, který POR používá pro svou činnost	233 915,83
<b>F.IV. Konečný stav fondu</b>	<b>0,00</b>

Zdroj: Příloha k daní 2016 – vlastní zpracování, 2018.